

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳



شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در فرابورس

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



فهرست مطالب

۵	 مقدمه
۵	 ۱- ماهیت کسب و کار شرکت
۶	 ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:
۷	 ۱-۱-۱- مواد اولیه:
۸	 ۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:
۹	 ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:
۹	 ۱-۳- جزئیات فروش:
۱۱	 ۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:
۱۱	 ۱-۵- وضعیت رقابت:
۱۲	 ۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:
۱۲	 ۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:
۱۳	 ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۳	 ۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:
۱۵	 ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:
۱۵	 ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:
۱۵	 ۲-۴- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:
۱۹	 ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط
۱۹	 ۱-۳- منابع:
۲۰	 ۲-۳- مصارف:
۲۰	 ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:
۲۲	 ۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:
۲۳	 ۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



- ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها ۲۴
- ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی: ۲۴
- ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ۲۴
- ۴-۳- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی): ۲۵
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ۲۶
- ۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی: ۲۶
- ۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها: ۲۶
- ۶- جمع بندی ۲۹

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۳ شمسی ۱۴۰۳



در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۰۷ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیات مدیره	نماینده	سمت	امضاء
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	محمد مزید آبادی	رئیس هیات مدیره (غیر موظف)	
شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	حمیدرضا اسماعیلی	نائب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل (موظف)	
شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	محسن حبیب زاده	عضو هیات مدیره و مدیر مالی (موظف)	
شرکت ره نگار خاورمیانه پارس	ابوالفضل عابدینی	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان	امیرحسین مهرپور محمود آبادی	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

موضوع فعالیت شرکت طبق مفاد ماده ۲ اساسنامه عبارت است :

- ۷- انجام کلیه امور مرتبط با فعالیت های کشاورزی و زراعت ، باغبانی و باغداری ، دامپروری و دامداری پرورش و بهره برداری و استفاده از نگهداری طیور، پرورش و نگهداری زنبور عسل ، پرورش و صید آبزیان حلال گوشت محصولات کشاورزی، باغبانی ، شیر و گوشت ، پشم و سایر فرآورده های پروتئینی و مواد اولیه صنایع وابسته به کشاورزی و دامپروری و حفاظت و تبدیل آنها
- ۷- تهیه ، نگهداری ، بسته بندی ، فروش و توزیع فرآورده های مربوط به فعالیت های فوق اشاره
- ۷- صدور محصولات کشاورزی ، باغبانی ، دامی ، لبنی ، آبزیان و تبدیلی به خارج از کشور
- ۷- ایجاد مزارع ، باغات ، کارخانجات صنایع تبدیلی ، کشتارگاه و سردخانه و بهره برداری از آنها بمنظور تحقق موضوع فعالیت های فوق
- ۷- واردات ماشین آلات و ادوات کشاورزی از خارج کشور
- ۷- واردات مواد اولیه ، ماشین آلات و تجهیزات مورد لزوم از کشور های دیگر در ارتباط با صنایع وابسته به فعالیت های فوق اشاره
- ۷- واردات دام و گونه های حیوانی و طیور و بذر و نهال از خارج کشور با رعایت قوانین مربوطه
- مشارکت با سایر شرکتها و اشخاص حقیقی و حقوقی
- ۷- انجام کلیه اموری که بطور مستقیم یا غیر مستقیم به موضوعات فوق مرتبط باشد...

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان بر اساس پروانه فعالیت شماره ۱۶۲۷۷۹۸۵۵۵ مورخ ۱۴۰۵/۱۲/۰۶ در واحد گاوداری، پروانه فعالیت شماره ۱۶۴۴۹۵۲۷۷۷ مورخ ۱۴۰۵/۰۱/۲۸ در واحد بز داری واحد قلعه گنج و پروانه فعالیت شماره ۱۴۸۶۹۵۰۴۵۷ مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۶ صادره توسط سازمان جهاد کشاورزی دارای واحدهای تولیدی ذیل می‌باشد:

الف - واحد پرورش و تولید گاوهای شیری با ظرفیت ۶,۰۰۰ راس دام مولد و ۶,۱۳۲ راس کل دام طبق پروانه بهره‌برداری و واحد پرورش و تولید بزهای شیری با ظرفیت ۶,۰۰۰ که در حال حاضر دارای تعداد ۷,۱۳۳ رأس دام و همچنین واحد پروار بندی با ظرفیت ۳۵۰۰ راس دام که در حال حاضر دارای تعداد ۳۰۳۰ راس دام می‌باشد.

واحد دامداری فجر در زمینی به مساحت ۴۰ هکتار و واحد دامداری بزداری در زمینی به مساحت ۲۰ هکتار و واحد دامپروری در زمینی بمساحت واقع گردیده است. سند واحد گاوداری بصورت اراضی ملی - قرارداد رسمی اجاره از سازمان جهاد کشاورزی استان اصفهان و سند بزداری اراضی ملی - قرارداد رسمی اجاره از سازمان جهاد کشاورزی جنوب کرمان می‌باشد.

ب- واحد زراعت به مساحت ۴,۴۴۳ هکتار می‌باشد که کل اراضی مزبور (به استثناء واحد مهیار و نونهالان شهرضا که بنام سازمان اموال و املاک استان اصفهان) بنام شرکت می‌باشد. زمین‌های زراعی شرکت شامل ۲,۰۳۳ هکتار باغداری و زراعت چهارمیل، ۳۳۲ هکتار باغداری واحد رحمت آباد و ۲,۰۷۸ هکتار زراعت و گلخانه واحد مهیار می‌باشد.

انواع محصولات تولیدی طی سال مورد گزارش به شرح زیر بوده است:

ردیف	نام محصول	نوع محصول	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
گروه محصولات دامپروری				
۱	شیر گاو	اصلی	تن	۴۵,۳۳۵
۲	شیر بز	اصلی	تن	۱,۲۹۷
۳	گوساله نر بدو تولد	اصلی	راس	۱,۶۱۰
۴	کود حیوانی (تر و خشک)	فرعی	تن	۷۸,۵۶۳
۵	بزغاله نر بدو تولد	اصلی	راس	۲,۲۲۷
گروه محصولات باغی				
۱	پسته خشک	اصلی	تن	۱۲۳
۲	میوه به	اصلی	تن	۸۲۷

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



ردیف	نام محصول	نوع محصول	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
۳	سیاه ریشه	اصلی	هزار اصله	۱۵۷
۴	پایه ارقام سیاه ریشه	اصلی	هزار اصله	۲۱۵
۵	پیوندک	اصلی	هزار چشمه	۱,۱۴۴
۶	گیاهچه درون شیشه ای	اصلی	هزار اصله	۲۰۱
گروه محصولات زراعی				
۱	ذرت علوفه ای	اصلی	تن	۱۲,۲۴۰
۲	جو علوفه ای	اصلی	تن	۸,۶۹۴
۳	جو دانه ای	اصلی	تن	۸۱۶
۴	کاه و کلش	اصلی	تن	۲۷۴

۱-۱-۱- مواد اولیه:

اقلام عمده مواد اولیه مصرفی (خوراک دام) در طی سال مورد گزارش با معرفی برخی از تامین کنندگان عمده به شرح زیر می باشد:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد	میزان مصرفی	تامین کنندگان
۱	علوفه سیلویی	تن	۴۵,۳۷۰	مهیاری پروتئین اسپادانا، اصغر زارع، حسین نیکوزاده، علی محسنی
۲	ذرت دانه ای	تن	۱۰,۸۰۶	شرکت سالم خوراک افق، قند نقش جهان، شرکت مصلح بازرگان، تعاونی وحدت اصفهان و شرکت دانه چین اراک
۳	یونجه خشک	تن	۵,۳۲۷	مهیاری پروتئین اسپادانا، ناصر شاطریان، شهرام زاد مجید، محمد روزه، حسن دادخدائی
۴	کنجاله سویا	تن	۳,۷۳۹	جهان صادرات سینا، شرکت مصلح بازرگان اراک، شرکت لبنی میهن، آوا تجارت صبا، سالم خوراک افق
۵	جو	تن	۳,۷۰۷	شرکت تعاونی وحدت اصفهان، شرکت مصلح بازرگان اراک، سان تجارت زوپیر
۶	پودر چربی	تن	۵۶۹	کیمیا وحدت سپاهان، شرکت تعاونی وحدت اصفهان، نگین مزرعه هرنده، شمیم رشد اسپادانا
۷	پودر گوشت	تن	۲,۱۷۶	آقایان محمدرضا عرفاتی، محمدحسین افشار، خانم زهرا قجواند و شرکت ساحل کار انزلی
۸	کنسانتره	تن	۵,۰۵۲	شرکت دانه چین اراک
۹	تفاله چغندر	تن	۳,۴۲۰	تعاونی شاداب دانه جنوب اندیمشک، شرکت قند نقش جهان، شرکت تعاونی وحدت اصفهان، شرکت قند اصفهان
۱۰	جوش شیرین	تن	۴۲۶	شرکت تعاونی وحدت اصفهان، آریا فن گستر
۱۱	کنجاله کلزا	تن	۴۴۱	شرکت تعاونی وحدت اصفهان
۱۲	کاه و کلش	تن	۱,۵۶۰	آقایان، صفدر زارعی، اسماعیل قاسمی، علی محسنی، یاقوت کویر مهاباد، ناصر شاطریان
۱۳	اسپرم	دز	۱۰	شرکت آراین دلتاژن، آراین دامپاران کوثر، تعاونی وحدت اصفهان
۱۴	سیوس ذرت	تن	۱,۶۹۱	کیان دام پیشروپارس، مصلح بازرگان اراک
۱۵	تخم پنبه	تن	۷	سپید دوشان سرچشمه
۱۶	فول فت سویا	تن	۲	تعاونی وحدت اصفهان
۱۷	کود دامی	تن	۵۰,۵۹۷	واحد گاوداری رحمت آباد و پرواربندی تجربه
۱۸	کود شیمیائی	تن	۵۱۰	مجید علیپور، فارغ التحصیلان کویر بادرود، کیمیا زیست آزما، پویندگان دامپروری برسیان
۱۹	سموم	هزار لیتر	۵۵	کیمیا خاک فلات سبز، تعاونی مهیار، آقای سیدکمال معینی
۲۰	بذر و نهال	تن/هزار اصله	۲۲۱	غلامحسین جهانگرد، آقای احمد عبدلی، شرکت تعاونی مهیار، شرکت فجر اصفهان

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



۲-۱-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

خرید مواد اولیه شرکت از بازار داخلی و وارد کنندگان کالا انجام می‌پذیرد، سهم دولتی تعیین شده برای شرکت (عمدتاً ذرت دانه‌ای، جو و کنجاله سویا) که توسط وزارت جهاد کشاورزی تعیین و از طریق سامانه بازارگاه نهاده‌های کشاورزی تامین می‌گردد، تکافوی مواد اولیه مورد نیاز شرکت را ننموده و لذا بخشی از خرید نهاده‌های مذکور از بازار داخلی و وارد کنندگان با نرخ‌های بازار براساس مصوبات کمیسیون معاملات و هیات مدیره انجام پذیرفته است. در سال مالی مورد گزارش مبلغ ۸,۱۹۷,۵۰۴ میلیون ریال (سال مالی قبل مبلغ ۶,۸۷۱,۶۷۱ میلیون ریال) مواد اولیه توسط شرکت خریداری شده است. قیمت‌گذاری مواد اولیه بر اساس نرخ خرید پس از اضافه شدن کرایه حمل صورت می‌پذیرد. تامین کنندگان مواد اولیه به تفکیک به شرح زیر است:

ردیف	نام ماده اولیه	مبلغ (میلیون ریال)	تامین کننده‌ها
۱	تفاله چغندر- ذرت دانه - پودر چربی - جوش شیرین	۱,۱۴۳,۵۹۷	شرکت تعاونی کشاورزان و دامپروران صنعتی وحدت اصفهان
۲	یونجه	۱۲۹,۳۹۱	شهرام زادمجید
۳	مکمل-ذرت-جو	۴۷۱,۳۴۴	شرکت دانه چین (اشخاص وابسته)
۴	پودر گوشت	۳۲۴,۹۹۸	محمدرضا عرفاتی
۵	سبوس ذرت - کنجاله سویا، ذرت، جو	۱,۲۷۶,۶۱۸	شرکت مصلح بازرگان اراک
۶	تفاله چغندر	۷۰۲,۴۴۸	شرکت قند اصفهان (اشخاص وابسته)
۷	ذرت سیلویی	۱۳۰,۳۶۶	اصغر زارع
۸	تفاله چغندر	۱۷۴,۵۵۴	شرکت قند نقش جهان
۹	شیر خشک	۹۱,۰۲۱	نوین رشد شهران فوده
۱۰	پودر گوشت	۲۸۴,۴۸۱	ساحل کار انزلی
۱۱	یونجه خشک-کاه و کلش	۲۶۵,۰۱۷	ناصر شاتریان محمدی
۱۲	کنجاله سویا	۱۰۰,۰۶۷	آوانگار دزپایا
۱۳	کنجاله سویا	۲۹۰,۳۰۳	جهان صادرات سینا
۱۴	ذرت دانه ای، کنجاله سویا	۲۵۷,۱۱۵	سالم خوراک افق
۱۵	ذرت علوفه ای / سیلویی	۱۶۴,۰۸۴	عبداله حیاتی
۱۶	ذرت سیلویی	۱۵,۹۳۲	اسماعیل ایوبی باصیری
۱۷	سبوس	۱۱۱,۵۵۴	حسن زارعی دستگردی
۱۸	ذرت، یونجه	۱۹۱,۰۱۵	علی محسنی
۱۹	کنجاله سویا	۱۲,۷۹۱	مجمع میهن
۲۰	سایر فروشندگان	۲,۰۶۰,۸۰۸	عبداله حیاتی
	جمع کل	۸,۱۹۷,۵۰۴	

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۳ شمسی ۱۴۰۳



۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در سال مالی مورد گزارش در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکت‌های بورسی این صنعت "طبق اطلاعات مندرج در سایت کدال" به ترتیب با حجم فروش شیر خام به میزان ۴۳,۷۰۶ تن معادل مبلغ ۷,۷۲۱,۱۸۳ میلیون ریال در رده پنجم از لحاظ مبلغ فروش همچنین گوساله نر با تعداد ۳,۰۸۷ معادل ۲,۸۱۱,۴۲۶ میلیون ریال رتبه ششم از لحاظ مبلغ فروش قرار دارد.

۱-۳- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

ردیف	نوع محصول	واحد	مقدار فروش داخلی	مبلغ فروش داخل	مبانی و مرجع قیمت گذاری
محصولات دامپروری					
۱	شیر گاو	تن	۴۳,۷۰۶	۷,۷۲۱,۱۸۳	سازمان حمایت
۲	گوساله نر گاو داری و پرواربندی	راس	۳,۰۸۷	۲,۸۱۱,۴۲۶	نرخ بازار
۳	شیر بز	تن	۱,۰۱۱	۳۵۸,۲۰۶	نرخ بازار
۴	بزغاله نر	راس	۱,۰۷۹	۴۴,۸۳۴	نرخ بازار
۵	کود حیوانی	تن	۲,۶۵۷	۲۲,۰۴۸	نرخ بازار
۶	ماهی	تن	-	-	نرخ بازار
	جمع			۱۰,۹۵۷,۶۹۷	
محصولات باغی					
۱	سیاه ریشه	هزار اصله	۸۵	۹۶,۳۴۳	نرخ بازار
۲	پیوندک	هزار چشمه	۱,۰۷۱	۱۶,۵۴۰	نرخ بازار
۳	پایه ارقام سیاه ریشه	هزار اصله	۳۰	۶,۷۲۴	نرخ بازار
۴	پسته خشک	تن	۱۳۰	۴۵۳,۰۵۷	نرخ بازار
۵	محصول به	تن	۸۴۳	۱۸۶,۸۸۳	نرخ بازار
۶	سایر (چوب، گلاب و)	-		۴,۱۶۱	نرخ بازار
	جمع			۷۶۳,۷۰۸	
محصولات زراعی					
۱	جو	تن	۵۴۱	۵۰,۲۲۷	سازمان حمایت
	جمع			۵۰,۲۲۷	
	جمع کل فروش		-	۱۱,۷۷۱,۶۳۲	

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



قیمت فروش داخلی شیر خام توسط شورای قیمت گذاری وزارت جهاد کشاورزی تعیین می شود که آخرین قیمت های مصوب برای نرخ پایه هر کیلو شیر خام به مبلغ ۱۸۰,۰۰۰ ریال (قبل از آن به نرخ ۱۵۰,۰۰۰ ریال) با ۳/۲ درصد چربی و بار میکروبی زیر ۱۰۰ هزار در دسی لیتر می باشد که به ازای هر یک دهم درصد چربی (کمتر یا بیشتر) مبلغ ۳,۰۰۰ ریال (قبل از آن مبلغ ۲,۰۰۰ ریال) به قیمت اضافه یا کسر می گردد.

۲-۳-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

ردیف	نام محصول	مبلغ فروش (میلیون ریال)		میانگین نرخ فروش (ریال)		میانگین بهای تمام شده (ریال)	
		واقعی	فرضی	واقعی	فرضی	واقعی	فرضی
۱	شیر خام	۷,۷۲۱,۱۸۳	۱۰,۰۵۲,۳۸۰	۱۷۶,۶۶۲	۲۳۰,۰۰۰	۱۳۹,۵۳۴	۱۴۳,۳۶۳

۲-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات تکلیفی و عملکرد	۶,۲۳۱	۹,۵۹۲	۲,۷۸۸	(۳۵)	-
۲	مالیات عوارض و آلاینده	۰	۹,۲۲۳	۰	(۱۰۰)	خروج از صنایع آلاینده
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۳۹,۷۲۲	۹۹,۷۹۹	۷۷,۷۲۱	۴۰	مصوبه اداره کار
۴	حسابرسی تامین اجتماعی	۹,۷۸۰	۱۷,۸۲۲	۵,۹۷۴	(۴۵)	مربوط به سال ۹۸ و سال ۹۹
۵	عوارض اتاق بازرگانی	۵,۵۰۴	۴,۰۷۹	۰	۳۵	تمدید کارت بازرگانی
۶	پرداختی بابت انرژی	۳۶,۲۶۱	۳۶,۸۸۹	۲۷,۹۸۰	(۵۳)	بهینه کردن میزان مصرف
۷	پرداختی بابت تسهیلات تکلیفی دولت	۱۴۶,۹۹۶	۳۱۲,۰۲۰	۶۶,۳۳۰	(۲)	اخذ تسهیلات
	جمع	۳۴۴,۴۹۴	۴۸۵,۳۴۴	۱۸۰,۷۹۳		

۳-۲-۱- وضعیت مطالبات از دولت

در سال مالی جاری شرکت مطالباتی از دولت ندارد.

۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی:

کلیه محصولات تولیدی طی سال مالی مورد گزارش در بازارهای داخلی کشور به فروش رفته است.

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

مؤلفه های اقتصاد کلان:

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از: وزارت جهاد کشاورزی شورای قیمت گذاری، قانون تجارت، قانون مالیات های مستقیم، قانون بازار اوراق بهادار و آئین نامه ها و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار، قانون کار و تامین اجتماعی، قوانین و مقررات سازمان محیط زیست، مقررات سازمان دامپزشکی کشور، قانون مبارزه با پولشویی، قوانین سازمان حمایت از مصرف کنندگان، قوانین و رهنمودهای مجامع صنفی و نظارتی، قانون صادرات و واردات، قانون مسئولیت مدنی و مجازات اسلامی، استانداردهای حسابداری، قانون مودیان مالیاتی و پایانه های فروشگاهی، دستورالعمل ها و آئین نامه های بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی و آئین نامه ها و دستورالعمل های داخلی شرکت می باشد.

۵-۱- وضعیت رقابت :

مقایسه مقدار فروش شیر (به عنوان محصول اصلی) و گوساله نر در سال جاری بین شرکت های بررسی (سامانه کدال) به شرح زیر می باشد:

نماد	شرکت	مقادیر تولید		مقادیر فروش		رتبه مقادیر فروش	
		شیر تن	گوساله راس	شیر تن	گوساله راس	شیر	گوساله
ز شریف	کشت و صنعت شریف آباد	۱۵,۷۴۲	۶۵۷	۱۵,۳۳۴	۶۵۴	۱۰	۱۱
ز فکا	کشت و دامداری فکا	۹۲,۴۹۲	۳,۶۱۷	۸۹,۷۷۰	۳,۴۵۶	۱	۱
ز قیام	کشت و دام قیام اصفهان	۸۱,۵۱۷	۲,۹۶۴	۷۸,۶۱۸	۲,۶۸۱	۲	۲
ز دشت	کشت و صنعت دشت خرم دره	۵۰,۳۸۴	۱,۶۴۱	۴۸,۷۴۹	۱,۵۰۴	۴	۵
تلیسه	دامداری تلیسه نمونه	۵۳,۷۶۵	۲,۰۲۵	۵۲,۱۰۱	۲,۰۸۵	۳	۳
ز فجر	کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان	۴۵,۳۳۶	۱,۶۱۰	۴۳,۷۰۶	۳,۰۸۷	۵	۶
ز ملارد	کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	۴۰,۹۲۳	۱,۸۶۲	۴۰,۰۲۰	۱,۷۷۴	۶	۴
ز شگزا	شیر و گوشت زاگرس شهرکرد	۳۹,۹۳۹	۱,۴۷۳	۳۸,۷۷۰	۱,۴۸۱	۷	۸
ز بینا	کشاورزی و دامپروری بینالود	۳۹,۲۷۲	۱,۴۸۸	۳۸,۰۰۰	۱,۲۸۹	۸	۷
ز مگسا	کشاورزی و دامپروری مگسال	۳۹,۱۴۹	۱,۴۰۴	۳۸,۲۳۳	۱,۴۰۸	۹	۹
ز پارس	ملی کشت و صنعت و دامپروری پارس	۱۳,۶۱۹	۷۵۱	۱۳,۶۱۹	۷۵۱	۱۱	۱۰



۶-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره مورد گزارش بنیاد مستضعفان (سهامدار عمده) اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با کارگزاری بورس بهگزین نمود.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی بازارگردانی سینا بهگزین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	-
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی (سهم ۲۱۰۳۹۷۵۶۹-) (۶۲۷,۸۰۷)
۶	مبلغ خرید طی سال (میلیون ریال)	۳۶۹,۸۴۶
۷	مبلغ فروش طی سال (میلیون ریال)	۱,۱۰۴,۹۸۳
۸	تعداد سهام خریداری شده طی سال	۱۸,۰۸۷,۹۳۷
۹	تعداد سهام فروخته شده طی سال	۴۰,۷۲۵,۷۹۰
۱۰	مانده سهام نزد بازارگردان	۳۶,۷۷۵,۰۰۳
۱۱	قیمت سهام در تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ (ریال)	۲۰,۸۰۰

۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:

شرکت فاقد شرکتهای فرعی و مشمول تلفیق می‌باشد.

واحد های زیر مجموعه:

✓ واحد گاوداری و شیری رحمت آباد

✓ واحد پرواربندی تجربه اردستان

✓ واحد بزداری شیری قلعه گنج کرمان

✓ واحد باغداری و زراعت و گلخانه تولید نهال چهارمیل اردستان

✓ واحد باغداری و زراعت رحمت آباد نطنز

✓ واحد باغداری و زراعت و گلخانه تولید نهال مهیار شهرضا



۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت کشاورزی و دامپروری فجراصفهان بانگش بهبود مستمر به دنبال تولید و عرضه محصولات کشاورزی و دامپروری سالم و با کیفیت و مطابق با استانداردهای روز دنیا بوده و با اتکا به توانمندی نیروی انسانی متخصص و بکارگیری فناوری مناسب وامکانات موجود، ضمن احترام به حقوق مصرف کنندگان و تأمین کنندگان حافظ منافع ذینفعان و سهامداران میباشد. به این منظور هیات مدیره شرکت اهداف و استراتژی هایی برای شرکت به شرح ذیل تدوین و ارائه نموده است که عبارتند از:

اهداف

- ✓ رشد درآمد و سود آوری شرکت
- ✓ افزایش تولید شیر و گوشت
- ✓ ارتقا فن آوری در تولید و فروش
- ✓ افزایش بهره وری و بازده عوامل تولید

استراتژی

- ✓ توسعه باغات میوه های خشک (پسته و بادام)
- ✓ تغییر الگوی کشت متناسب با کیفیت و کمیت آب و خاک اراضی
- ✓ اصلاح ساختار و بهبود فرایندها با برقراری نظام مدیریت تعالی
- ✓ ارتقاء تکنولوژی
- ✓ ارتقاء سطح کارایی پرسنل از طریق سرمایه گذاری آموزشی و اصلاح ساختار نیروی انسانی
- ✓ نفوذ در بازار جدید و افزایش فروش از طریق صادرات دام
- ✓ توسعه فعالیت در صنایع بالا دستی (تولید نهال رده بیسیک، تولید محصولات ژنتیکی دامپروری)

۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

در راستای اجرای ماده ۴ برنامه میان مدت ششم، طی نامه شماره ۱۰/۸۵۷۰۶ مورخ ۱۳۹۸/۰۴/۱۶ "طرح بهسازی ظرفیتهای و ارتقاء سطح تکنولوژی با احداث کارخانه خوراک و خرید یک دستگاه فیدر خود کششی واحد گاوداری رحمت آباد"، در جلسه مورخ ۱۳۹۸/۰۳/۲۷ ستاد برنامه بررسی و به تصویب رسید. این پروژه با هدف افزایش تولید، کاهش ضایعات نهاده ها، افزایش رکورد تولید شیر، کاهش هزینه اجاره ماشین آلات و کارگری و ارتقاء سطح بهداشت و جلوگیری از انتقال آلودگی با ظرفیت اسمی کارخانه خوراک ۱۷،۲۵۰ تن در سال میباشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



در خصوص "اصلاح و بازسازی تصفیه خانه فضلاب در واحد گاوداری رحمت آباد"، در خرداد ماه سال ۱۳۹۷ شروع و باهدف مطابق با استانداردهای تعریف شده از سوی (کاهش BOD و COD) بهبود کیفیت آب تصفیه شده سازمان محیط زیست و رفع آلاینده‌های زیست محیطی، جلوگیری از پرداخت جرائم زیست محیطی، استفاده بهینه صرفه جویی از آب در بخش کشاورزی شرکت، به ظرفیت اسمی این طرح شامل تجهیزات و تاسیسات مربوط به تصفیه ۱۵۰ متر مکعب پساب در طول شبانه روز می‌باشد.

طرح "احداث فاز دوم نهالستان فجر اصفهان" بشماره نامه ۴۰/۳/۱۶۰۸۸ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۴ موافقت ریاست محترم بنیاد با هدف تولید نهال هسته دار، دانه دار و زیتون، بادام و گردو دارای گواهی اصالت و سلامت می‌باشد که فاز اول آن طی سالهای ۹۳-۹۹ تولید سالیانه ۱۴۲ هزار اصله نهال و ۹۰۰ هزار چشمه پیوندک، با حجم سرمایه گذاری ۲۳ میلیارد ریال در تاریخ ۱۴۰۰/۰۶/۲۱ انجام پذیرفته و فاز دوم شامل تولید ۲۷۰ هزار اصله نهال که شامل نهال های (بادام، هلو، شلیل، آلو، گیلاس، آلبالو، سیب، گلابی، به و زیتون) می‌باشد. برآورد اولیه حجم سرمایه گذاری طرح شامل ۳۳۶ میلیارد ریال می باشد.

در خصوص طرح توجیهی "احداث ۲۰۰ هکتار باغ پسته در واحد چهارمیل اردستان استان اصفهان" طی نامه شماره ۴۰/۳/۱۸۹۴۵ مورخ ۱۴۰۰/۱۲/۰۸ با هدف استفاده بهینه از منابع آبی و خاکی اراضی شرکت، تولید میوه خشک با کیفیت بالا، افزایش سرانه تولید، بالا بردن امنیت غذایی در کشور، افزایش درآمد در واحد سطح و مقابله با خشکسالی بتصویب رسید. پیشینه ظرفیت طرح ۲۷۰ تن پسته خشک با زاندمان متوسط ۱.۳۵ تن در هکتار می‌باشد.

در خصوص "اجرا طرح گاوداری پرواری به ظرفیت ۴،۰۰۰ راس دام، بشماره و تاریخ مصوبه شماره و تاریخ مصوبه ۴۰/۳/۱۱۲۹۷۴ - ۱۳۹۹/۰۵/۲۸، شرکت فجر اصفهان، با هدف ارتقاء و بهبود سطح امنیت غذایی کشور از طریق تولید گوشت قرمز، افزایش سود آوری در شرکت، توسعه فعالیت شرکت و همچنین در بخش اشتغالزایی، طی قرارداد منعقد شده با شرکت یاقوت کویر بشماره ۱۰۵۰-ب-۹ مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۲۶ شروع به فعالیت نمود.

استراتژی کلان	هدف استراتژیک	برنامه بهبود
بخش کشاورزی	رسوخ بازار	توسعه کشت خشکبار با نیاز آبی کم
	معرفی محصول جدید	تولید ارقام نهال شاخص ایرانی عاری از ویروس
بخش دامپروری	معرفی رقم عاری از ویروس به نام بهفجر	تولید نهال به روش بدون خاک و متناسب با نیاز بازار
	افزایش ارقام نهال شاخص ایرانی عاری از ویروس	معرفی رقم عاری از ویروس به نام بهفجر
بخش دامپروری	افزایش مادینه گله و تولید تلیسه های ژنتیک برتر	افزایش استفاده از اسپرم های تعیین جنسیت
	افزایش استفاده از اسپرم های تعیین جنسیت	افزایش استفاده از اسپرم های تعیین جنسیت

۱-۱-۲- آخرین وضعیت پروژه های در دست تکمیل:

نام طرح های عمده در دست اجرا	سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه	مخرج برآوردی نهایی (ریالی)	مخرج انجام شده تا ۳۰ اسفند ۱۴۰۳	درصد پیشرفت کار تا پایان ۳۰ اسفند ۱۴۰۳	برآورد مخرج باقیمانده تا تکمیل طرح	منابع تامین مالی	تاریخ شروع	برآورد تاریخ بهره برداری	نوع طرح	محصول	بازار هدف
طرح توسعه باغات پسته	۵۷۶,۴۴۵	۸۷۶,۴۴۵	۶۸۰,۲۰۴	۵۴	۶۰,۰۰۰	از محل سود	اواخر ۱۴۰۰	۱۴۱۰/۰۷/۰۱	توسعه ای	پسته	بازارهای داخلی و خارجی
احداث فاز ۲ نهالستان واحد چهارمیل	۴۳۶,۸۲۵	۴۳۶,۸۲۵	۲۴۱,۲۶۶	۶۴	۵۰,۰۰۰	از محل سود	ابتدای سال ۱۴۰۲	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	توسعه ای	نهال	بازارهای داخلی و خارجی
آبیاری زیر سطحی	۷۵۴,۴۵۰	۷۵۴,۴۵۰	۹۶,۵۹۲	۲	۷۰۰,۰۰۰	از محل سود	اسفند ۱۴۰۳	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	توسعه ای	پسته	بازارهای داخلی
جمع	۱,۷۶۷,۷۲۰	۲,۰۶۷,۷۲۰	۱,۰۰۱,۸۰۶۲	-	۸۱۰,۰۰۰						

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان با تولید روزانه حدود ۱۲۰ تن شیر خام سهم ۳ درصدی از بازار استان را به خود اختصاص داده است.

استراتژی شرکت به جهت دستیابی به اهداف و راهبردهای استراتژی توسعه می باشد. که در این خصوص اقدام به احداث طرح توسعه ۲۰۰ هکتاری باغات پسته و همچنین طرح احداث فاز ۲ نهالستان چهارمیل نموده است..

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

رویه ها و برآوردهای حسابداری شرکت بر اساس آخرین استانداردهای حسابداری ایران به کار گرفته شده و در سال مالی مورد گزارش تغییر با اهمیتی در رویه ها، برآوردها، تغییر روش ها و سیاست های اساسی حسابداری شرکت که منجر به تجدید ارائه و اصلاح صورت های مالی شرکت رخ نداده است.

۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری :

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



در راستای اجرای مفاد ماده ۳۹ و ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اهم اقدامات و مخارج صورت گرفته در این خصوص به شرح ذیل می باشد:

بعد محیط زیست:

✓ اقدامات برای کاهش آثار مخرب تنوع زیستی: واحدهای عملیاتی شرکت در داخل یا مجاورت مناطق محافظت شده و مناطق با ارزش تنوع زیستی بالا قرار ندارد.

✓ رعایت مسائل زیست محیطی از دید مشتریان: با توجه به افزایش سطح آگاهی مصرف کنندگان نهایی و آثار آن بر نگرش و رفتار مصرف کننده نسبت به محیط زیست تقاضا به سمت محصولات سبز و ارگانیک رو به افزایش می باشد. از این رو شرکت های لبنی به عنوان مشتریان اصلی شرکت تحت تاثیر نگرش مصرف کننده نهایی شاخص هایی از قبیل پایین بودن بار میکروبی، فقدان آنتی بیوتیک در شیر، سلامت شیر (از لحاظ بیماری های مشترک دام و انسان، عدم فساد شیر، عدم الکل و ترکیبات مضر شیر و...) تعیین می نمایند. که این شرکت تاکنون موفق به تولید و تحویل سالم ترین و با کیفیت ترین شیر به مشتریان بوده است و این امر با اقدامات پیشگیرانه و اقدامات کنترل کیفی مداوم سیر گردید، اقدامات پیشگیرانه شامل: واکسیناسیون علیه بیماری های عفونی و مشترک با انسان، قرنطینه به موقع دام های بیمار، فعالیت و نظارت مستمر دو دامپزشک استخدامی و پیمانی و ...

✓ اقدام کنترل کیفی مداوم شامل: تفکیک شیر دام های تحت درمان آنتی بیوتیک با حساسیت بالا و تحویل شیر عاری از آنتی بیوتیک به مشتریان، وجود آزمایشگاه مستقر در داخل شرکت و همچنین استفاده از آزمایشگاه های بیرون جهت کنترل مستمر کیفیت و سلامت شیر

✓ تفکیک ضایعات و نحوه برخورد با آنها: زباله ها و ضایعات شرکت شامل زباله های عفونی و دام پزشکی، ضایعات قابل بازیافت زباله های معمولی و خانگی، ضایعات و تلفات دام، فاضلاب خروجی اسطبل های دامی

✓ زباله های عفونی و بیمارستانی: با انعقاد قرارداد با شرکت ره پویان صالح توسط ماشین های حمل ویژه زباله های عفونی و خطرناک به سایت امحاء تحویل داده که بر اساس روش های استاندارد سازمان حفاظت محیط زیست و سازمان های مربوطه بی خطر سازی و امحاء می گردد.

✓ ضایعات قابل بازیافت (غیر آلوده و غیر خطرناک شامل لوله ها و پلاستیک های ضایعاتی، ابزارآلات و ...) در محل جدا نگهداری و هر ماه یا هر دوره بفروش رسانده می شود

- زباله های عفونی و بیمارستانی: با انعقاد قرارداد با شرکت ره پویان صالح توسط ماشین های حمل ویژه زباله های عفونی و خطرناک به سایت امحاء تحویل داده که بر اساس روش های استاندارد سازمان حفاظت محیط زیست و سازمان های مربوطه بی خطر سازی و امحاء می گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



- ضایعات قابل بازیافت (غیر آلوده و غیر خطرناک شامل لوله‌ها و پلاستیک‌های ضایعاتی، ابزارآلات و) در محل جدا نگهداری و هر ماه یا هر دوره بفروش رسانده می‌شود.
- زباله‌های معمولی (خانگی) در سطل آشغال‌های درب‌دار جمع و هر روز توسط ماشین‌های حمل زباله شهرداری خارج می‌گردد.
- ✓ تلفات و ضایعات دام: با توجه به حضور دائم نماینده شبکه دامپزشکی در شرکت دام‌ها از کلیه بیماری‌های مورد نظر مورد بررسی قرار می‌گیرند و در صورت غیر قابل مصرف بودن، ضبط می‌گردند.
- ✓ فاضلاب و پساب خروجی اسطبل با سرمایه‌گذاری مناسب صورت گرفته و ایجاد سیستم انتقال و تصفیه‌خانه پیشرفته و تکنولوژی روز، طی فرآیند استاندارد و تحت مدیریت پایش روزانه از لحاظ پارامترهای زیست محیطی به نحو مناسب مدیریت می‌گردد.

بعد مسئولیت اجتماعی:

- ✓ بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی (سهامدار عمده شرکت) در راستای ایفای نقش مسئولیت اجتماعی و محرومیت زدایی به "کار گروه رسالت اجتماعی در شرکت‌های مادر تخصصی" تفویض اختیار نموده حداکثر تا ۴ درصد از سهم سود بنیاد در هر سال را بصورت نقدی یا در قالب ارائه خدمات هزینه نمایند. در این زمینه شرکت فجراصفهان اقدامات ذیل را طی سال مالی مورد گزارش به عمل آورده است:

ارقام به میلیون		"اقدامات شرکت در حوزه رسالت اجتماعی"	
		در دوره مورد گزارش	
مبلغ	تصویب مجمع	شرح پروژه	ردیف
۴۰۰	۱۴۰۳/۰۴/۲۴	ستاد مردمی رسیدگی به امور ديه و کمک به زندانیان نیازمند موسسه خیریه	۱
۱۷۰	۱۴۰۳/۰۴/۲۴	خرید پرینتر جهت مدرسه روستای حسین آباد	۲
۱,۳۵۴	۱۴۰۳/۰۴/۲۴	جهت خرید پارچه بابت اتاقک محیط زیست شهرستان نطنز	۳
۴۰۰	۱۴۰۳/۰۴/۲۴	بابت کمک هزینه جشن گلریزان امور ديه و کمک به زندانیان جرائم غیر عمد-ستاد مردمی رسیدگی به امور ديه و کمک به زندانیان نیازمند	۴

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۳ شمسی ۱۴۰۳



✓ گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی ، بهداشتی و آموزشی کارکنان:

✓ بهداشت:

در زمینه بهداشت کار پرسنل اقدام به انجام معاینات ادواری و سلامت شغلی پرسنل ، بیمار یابی و تغییر شغل مشاغل سخت از طریق پیگیری واحد بهداشت حرفه ای شرکت انجام شده است. همچنین کارت سلامت و بهداشت برای کلیه شاغلین واحد های شیردوشی و خدمات اخذ گردیده است.

در جهت تأمین آب شرب سالم و بهداشتی کارکنان اقدام به خرید و تهیه دستگاه های تصفیه آب بهداشتی و نصب در کنار آب سردکن ها نموده و به صورت ماهیانه آزمایشات میزان سختی ، کلر و وضعیت میکروبی آب توسط واحد مهندسی بهداشت محیط شهرستان نظنز چک و گزارش می گردد.

آموزش های امداد و نجات توسط مربیان مجرب سازمان هلال احمر برای سرپرستان و نیروهای حراست برگزار گردیده است. آموزش و مانورهای اطفاء حریق در جهت آشنایی پرسنل و واکنش در شرایط اضطراری توسط تیم HSE شرکت برای پرسنل فنی و برق کار و سرپرستان برگزار شده است.

آموزش ها و کلاس شناسایی خطرات شغلی و ارزیابی ریسک برای مدیران و سرپرستان در جهت کنترل و کاهش خطرات محیط کار برگزار شده و ارزیابی ریسک با روش FMEA در جهت حذف خطرات پر ریسک توسط کارشناسان مربوطه برای حذف خطرات صورت گرفته است

✓ گواهینامه های بهداشت و سلامت کارکنان:

۱- گواهی های اخذ شده و اقدامات صورت گرفته:

الف: معاینات پزشکی پرسنل شامل: ادیومتری، اسپیرومتری، نوار قلب، اپتومتری، آزمایش خون و ادرار، تشکیل پرونده پزشکی.

ب: تهیه کارت سلامت بهداشتی جهت پرسنل شیردوش، آشپزخانه، آبدارخانه و زایشگاه.

ج: اخذ گواهی سلامت مخازن تحت فشار (دیگ های آبگرم، کمپرسورها و جرثقیل سقفی).

د: عقد قرارداد با پزشک برای حضور در شرکت و پیگیری سلامت پرسنل به صورت ماهیانه.

و: انجام تست های آب آشامیدنی (میکروبی و شیمیایی) به صورت فصلی.

۲- اندازه گیری عوامل زیان آور زیست محیطی شامل صدا، گرد و غبار، آلودگی هوا و.... انجام و با شناسایی مشاغل سخت و زیان آور تسهیلات لازم و قانونی جهت پرسنل مربوطه ایجاد نموده و اقدامات تعدیلی جهت بهبود عوامل زیان آور و اثرات آن بر پرسنل و محیط کار آنها با حمایت ویژه اعمال می گردد.

۳- انعقاد قرارداد مشاوره با موسسه خیریه حضرت جواد الائمه به منظور مشاوره و ارائه خدمات به پرسنل در زمینه مسائل و مشکلات خانواده.

✓ آموزش کارکنان:

در راستای بهبود و توانمندسازی پرسنل این شرکت نسبت به احیاء نیاز های آموزشی با مشارکت کلیه واحدهای مختلف نموده است.هم چنین تقویم آموزشی پیش بینی و اجرای دوره های آموزشی متناسب با برنامه های آتی شرکت صورت پذیرفت. به نحوی که در دوازده ماهه سال ۱۴۰۳ سرانه آموزشی در حدود ۱۲ ساعت بوده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



ساعات آموزش کارکنان: متوسط ساعت آموزش کارکنان در دوازده ماهه سال ۱۴۰۳ معادل حدوداً ۱۲ ساعت هزینه شده است و در مجموع ۱,۹۵۳ نفر ساعت است. ساعت آموزش در سرفصل های مختلف اعم از تخصصی، مهارتی و آموزش های عمومی صورت گرفته است.

اهداف شرکت در خصوص ترکیب بیمه نامه های صادره در شرکت های بیمه ای:
در خصوص بیمه محصولات، با توجه به بررسی های کارشناسی شده توسط مدیران تولید در بخش کشاورزی و دامپروری، دارایی های زیستی مولد و محصولات این شرکت در صندوق بیمه محصولات کشاورزی و دامپروری که بصورت تخصصی می باشد بیمه می گردند

بعد اقتصادی:

- ✓ تولید شیر خام به عنوان محصول اصلی به میزان ۴۳,۷۰۶ تن در سال جاری معادل ۰/۳۷ درصد از سهم بازار کشور
- ✓ رشد تولید شرکت طی سال مورد گزارش نسبت به سال مالی قبل معادل ۱ درصد

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط

۳-۱- منابع:

درصد تغییرات	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	منابع اصلی نقدینگی (میلیون ریال)
۳,۸۱۵	۷۳,۷۶۷	۲,۰۳۸,۶۲۳	ورود وجه نقد ناشی از فعالیت های عملیاتی
-	۰	۶,۱۸۵	وجوه دریافتی حاصل از فروش دارایی های ثابت مشهود
(۱۶)	۱,۶۴۴,۵۶۲	۱,۳۸۸,۲۵۴	وجوه دریافتی حاصل از فروش دارایی های زیستی مولد
۱۷۲	۷۵	۲۰۴	وجوه دریافتی حاصل از سود سایر سرمایه گذاری ها
-	۵۱۲,۳۵۲	۰	دریافت تسهیلات
۹۳	۲,۲۳۰,۷۵۶	۳,۴۳۳,۲۶۶	جمع منابع نقدینگی

در نتیجه فعالیت اصلی شرکت وجوه نقدی به مبلغ ۲,۰۳۸,۶۲۳ میلیون ریال در سال جاری وارد شرکت گردیده که عمدتاً ناشی از فروش شیر خام می باشد. سایر منابع نقدی شرکت شامل فروش دارایی های زیستی مولد (گاو ماده و تلیسه ها) به مبلغ ۱,۳۸۸,۲۵۴ میلیون ریال و وجه دریافتی به مبلغ ۲۰۴ میلیون ریال بابت سود سپرده بانکی و همچنین مبلغ ۶,۱۸۵ میلیون ریال بابت فروش دارایی ثابت مشهود بوده است.

۲-۳- مصارف:

درصد تغییرات	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	منابع اصلی نقدینگی (میلیون ریال)
۷۷	۱,۱۸۵,۲۸۱	۲,۰۹۳,۸۵۳	وجوه پرداختی بابت تحصیل داراییهای زیستی مولد
۳۴۱	۳۳۳,۷۹۸	۶۵۹,۲۸۴	سود سهام پرداختی
۱۳	۴۰۰,۸۴۵	۳۹۶,۸۲۳	وجوه پرداختی بابت خرید دارایی های ثابت مشهود
(۱۰۰)	۲,۰۲۶	۲,۸۸۶	وجوه پرداختی بابت خرید دارایی های ثابت نامشهود
(۱۹)	۲۷۱,۲۹۹	۲۱۹,۱۳۲	پرداخت اصل تسهیلات مالی دریافتی
۲۱	۴۹,۶۲۳	۶۰,۰۷۳	سود پرداختی بابت تسهیلات مالی
۹۱	۲,۲۴۲,۸۷۲	۳,۴۳۲,۰۵۱	جمع مصارف نقدینگی

از کل منابع نقدینگی که در سال جاری وارد شرکت گردید مبلغ ۲,۰۹۳,۸۵۳ میلیون ریال صرف تحصیل دارایی زیستی مولد (شامل هزینه های خرید مواد اولیه، دستمزد و سربار جهت رشد دامها)، مبلغ ۶۵۹,۲۸۴ میلیون ریال پرداخت سود سهام، مبلغ ۳۹۶,۸۲۳ میلیون ریال بابت خرید دارایی ثابت مشهود (عمدتاً مربوط به دارایی ثابت در جریان ساخت و پیش پرداخت سرمایه ای می باشد)، مبلغ ۲۱۹,۱۳۲ میلیون ریال جهت تسویه تسهیلات دریافتی، مبلغ ۶۰,۰۷۳ میلیون ریال جهت سود پرداختی بابت تسهیلات مالی می باشد.

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

سرمایه گذاری و فعالیت در صنعت کشاورزی و دامپروری، با ریسک های با اهمیت همراه است که مهمترین آنها عبارتند از:

۱- نقدینگی

۲- نوسانات نرخ از ر

۳- تامین کالا، تجهیزات و انرژی

۴- اعتبار مالی

۵- تورم بازار

➤ ریسک نقدینگی:

با افزایش حقوق و تاخیر در افزایش نرخ شیر و در باغات به علت خرید سم و کود مصرفی هزینه ها افزایش یافته و در پرواربندی با درگیری گله به بیماری تب برفکی و عدم امکان فروش تا پایان قرنطینه، و همچنین لازم به ذکر است با توجه به الزام به پرداخت عیدی پرسنل در این فصل و تامین نهاده های دامی و کشاورزی ایام تعطیلات عید نوروز و تسویه بدهی های مربوط به خرید علوفه و همچنین خرید تجهیزات جهت گلخانه، ریسک نقدینگی افزایش میابد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



✓ برنامه مدیریت جهت پاسخ به ریسک:

پایین آوردن دوره وصول مطالبات و کنترل هزینه ها و بهای تمام شده محصولات تولیدی جهت دستیابی به حاشیه سود بیشتر به جهت تامین نقدینگی و بالابردن سطح دانش کارکنان جهت تولید محصولات با کیفیت و اقتصادی با عنایت به ورود به بازارهای جدید و همچنین اخذ تخصیص از سهامدار عمده بابت اجرای طرح های توسعه.

➤ ریسک نوسانات نرخ ارز:

در پی عدم ثبات نرخ ارز و در پی آن عدم امکان برنامه ریزی جهت خرید نهاده و تحت الشعاع قرار گرفتن قیمت اقلام مصرفی میباشد.

✓ برنامه مدیریت جهت پاسخ به ریسک:

تامین سرمایه در گردش جهت پیش خرید نهاده های دامی و کشاورزی از طریق اخذ تسهیلات مالی .

➤ ریسک تامین کالا، تجهیزات و انرژی :

با توجه به نزدیک شدن به ایام عید نوروز و تعطیلی در بازار و تامین مواد اولیه در این ایام و همچنین تکمیل پروژه گلخانه و قطعی مکرر برق و گاز ، این ریسک افزایش میابد.

✓ برنامه مدیریت جهت پاسخ به ریسک:

خرید از تامین کنندگان معتبر و اصلی و همچنین جهت استفاده از ژنراتور برای تامین برق جایگزین.

➤ ریسک اعتبار مالی :

با سررسید قسط وام های اخذ شده و نیز خرید مواد اولیه جهت ایام عید و همچنین خرید تجهیزات جهت پروژه ی گلخانه این ریسک افزایش میابد.

✓ برنامه مدیریت جهت پاسخ به ریسک:

شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی ، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکتهایی معامله می کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشد. و همچنین با قدرت چانه زنی با تامین کنندگان بر سر طول بازه زمانی جهت پرداخت بهای خریدهای انجام شده و فروش نقدی.

➤ ریسک تورم و بازار :

با افزایش نرخ ارز و به تبع آن نرخ تجهیزات و مواد اولیه مورد نیاز ، ریسک نرخ تورم افزایش می یابد.

✓ برنامه مدیریت جهت پاسخ به ریسک:

تامین سرمایه در گردش جهت پیش خرید نهاده های دامی و کشاورزی و استفاده بهینه از سموم کشاورزی

۴-۳ اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

معاملات شرکت با اشخاص وابسته طی سال مالی مورد گزارش به شرح ذیل مورد بررسی کمیته حسابرسی قرار گرفت لذا تایید می گردد ارزش معاملات انجام شده منصفانه و طبق بازار بوده است:

نام شخص وابسته	شرح	نوع معامله	خرید	فروش
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	سهامدار اصلی	فروش میوه به	۰	۶,۵۱۳
شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	سهامدار اصلی	فروش دام	۰	۶۶۰۷
شرکت دامپروری و کشاورزی شیر و دام دشت گل کردستان	همگروه	خرید گوساله نر و فروش میوه "به"	۸۹,۹۶۰	۶۸۵
شرکت کشاورزی و دامپروری مگسال	همگروه	خرید بز و گوساله نر	۳۹۹,۲۷۶	۰
شرکت زراعی دشت ناز ساری	همگروه	خرید گوساله نر	۴۰۷,۳۱۴	۰
شرکت کشت و دام قیام اصفهان	همگروه	خرید گوساله نر و فروش نهال بادام و میوه "به"	۹۴,۹۵۳	۱,۴۹۷
شرکت کشت و صنعت و شیر و گوشت محیا	همگروه	خرید گوساله نر	۳۴,۳۹۸	۰
شرکت دامداری تلیسه نمونه	همگروه	خرید گوساله نر، فروش میوه "به و گلاب"	۱۲,۹۶۶	۹۷۵
شرکت بیستون پارس	همگروه	فروش دام	۰	۷۳,۱۴۹
شرکت کشاورزی و دامپروری زاگرس شهرکرد	همگروه	خرید گوساله نر، فروش پسته خشک و میوه "به"	۳۰,۲۲۴	۱,۷۴۵
شرکت مجتمع کشت و صنعت و دامپروری و مرغداری دشت خرمدره	همگروه	خرید گوساله نر، گردو	۳۸,۹۷۰	۰
شرکت کشاورزی و دامپروری نگین فام خوزستان	همگروه	خرید گوساله نر	۱۲,۵۴۶	۰
کشت و صنعت زرین دام سپاهان	همگروه	خرید گوساله نر	۱۳,۱۸۰	۰
شرکت دانه چین	همگروه	خرید ذرت دانه ای، مکمل معدنی	۴۷۱,۳۴۴	۲۳۵
شرکت کشاورزی و دامپروری ران بهشهر	همگروه	فروش نهال آلو	۰	۴۳۰
شرکت کشت و صنعت زرین خوشه اراک	همگروه	فروش محصول "جو"، دام مولد	۰	۲۳۶,۴۷۱
شرکت میثاق پایدار شمال	همگروه	خرید نخود ولوبیا چیتی و ..	۳,۴۷۰	۰
موسسه بنیاد علوی	وابسته	فروش نهال	۰	۲,۸۸۰
بیمه سینا	وابسته	بیمه آتش سوزی و درمان ...	۱۵۲,۱۴۲	۲۷۵
شرکت تعاونی کشاورزان و دامپروران صنعتی وحدت اصفهان	وابسته	خرید نهاده دامی - فروش شیر خام	۱,۱۴۳,۵۹۷	۸۵۸,۲۳۷
شرکت لبنیات پاستوریزه پاک	وابسته	فروش شیر خام	۴۹۷	۷۴۵,۶۵۵
شرکت قند اصفهان	وابسته	فروش دام مولد، میوه "به"	۷۰۲,۴۴۸	۵,۳۴۶
هتل پارسیان کوثر	وابسته	هزینه اقامت، فروش دام مولد	۹۸۴	۸,۲۶۰
شرکت صنایع برق و انرژی صبا	وابسته	فروش دام مولد	۰	۱۷,۸۰۲
شرکت هتل های بین المللی پارسیان - (هتل قلعه گنج و سوئیت)	وابسته	هزینه اقامت، فروش بز	۱,۱۲۱	۱,۹۳۵

نام شخص وابسته	شرح	نوع معامله	خرید	فروش
شرکت پاک پی شهرکرد	وابسته	فروش شیر	۰	۶۹۲,۵۱۳
شرکت پاک آرا سنندج	وابسته	فروش شیر	۰	۶۷,۸۳۲

بررسی منصفانه بودن، افشا کامل و عدم حضور مدیر ذینفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات، شرایط و مبلغ معامله با گروه معاملات با اشخاص وابسته، با مبلغ معادل یا بیش از ۵ درصد مجموع دارایی ها طبق صورت های مالی حسابرسی با بررسی اجمالی شده، قبل از تصویب در هیئت مدیره صورت پذیرفت و معاملات شرکت با گروه و شرکت های وابسته به شرح فوق مورد رسیدگی قرار گرفت و در سال مورد نظر ماده ۱۲۹ قانون تجارت و تبصره ۵ دستورالعمل حاکمیت شرکتی برای کلیه معاملات فوق الذکر انجام شده رعایت گردیده است.

۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعوی	له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره
۱	مطالبه وجه بابت تصرف قسمتی از زمین های شرکت که به جاده آزاد راه تهران به اصفهان و جاده قدیم نطنز به مورچه خورت تبدیل شده است.	۱۴۰۲/۰۴/۲۹	فجر اصفهان	دادگستری نطنز	کارشناسی گردد	پرونده در دست رسیدگی میباشد.	در ابتدای رسیدگی پرونده به کارشناس دادگستری جهت تعیین مقدار زمین های تصرف شده توسط خوانندگان ارجاع گردیده که کارشناس نظریه خود را در خصوص مقدار زمین تصرف شده به متر اژ ۵۲/۶۷۰ متر مربع ارائه نمود لیکن بعد از دادخواست با توجه به اینکه دقیقاً مشخص نگردیده کدام یک از خوانندگان بعنوان متصرف اصلی می باشد دادگاه رای به رد دادخواست نمود که خواهان اعتراض به رای صادره نموده که پرونده بعد از رسیدگی در دادگاه تجدید نظر پرونده به شعبه بدوی جهت رسیدگی ماهوی ارجاع گردیده است. در صورت صدور رای صادره له شرکت فجر اصفهان، خوانندگان پرونده موظف می باشند در عوض زمین های تصرف شده، به همان متر اژ زمین در همان محدوده و یا مبلغ ارزش ریالی به نرخ روز و هزینه های کارشناسی به شرکت پرداخت گردد
۲	الزام به ایفای تعهد (غیر مالی) مبنی بر تحویل ۱۴۵ تن ذرت درجه یک دامی برزیلی	۱۳۹۸/۰۲/۲۴	فجر اصفهان	دادگستری مازندران	۱/۹۲۱/۲۶۷/۰۰۰ اصل خواسته خسارت دادرسی ۱۵۸/۷۳۱/۵۷۷	رای بر له شرکت فجر اصفهان صادر گردید	محکومیت خوانده به پرداخت مبلغ ۱/۹۲۱/۲۶۷/۰۰۰ ریال بابت اصل خواسته و پرداخت مبلغ ۵۷۷/۷۳۱/۱۵۸ ریال بابت خسارت دادرسی با توجه به حکم محکومیت خوانده و عدم پرداخت وی توقیف اموال نامبرده صادر گردیده
۳	مطالبه وجه سفته و خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	۱۳۹۵/۱۲/۰۸	فجر اصفهان	دادگستری مشهد	۶۵۰/۰۰۰/۰۰۰ اصل خواسته	رای بر له شرکت فجر اصفهان صادر گردید	محکومیت خوانده به پرداخت مبلغ ۶۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال بابت اصل خواسته و پرداخت هزینه دادرسی و تاخیر تادیه به نرخ روز و هزینه حق الوکاله طبق تعرفه با توجه به حکم به محکومیت خوانده و عدم پرداخت توسط وی توقیف اموال نامبرده صادر که پس از مراجعه مأموران جهت توقیف اموال مالی از طرف خوانده معرفی نگردید که نهایتاً منجر به صدور حکم جلب وی گردیده که در حال حاضر نامبرده متواری می باشد

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعوی	علیه	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره
۱	الزام به ایفای تعهد (مالی) مبنی بر مطالبه خسارت	۱۴۰۲/۱۲/۰۸	جعفرگزی خالص	دادگاه عمومی قلعه گنج	۷۳۰,۰۰۰,۰۰۰	رای صادر گردید.	ایفای تعهد مبنی بر ۱- تحویل ۲۵ راس بز از نژاد مورسیا ۲- پرداخت مبلغ ۸,۵۸۷,۵۰۰ ریال از جهت خسارت دادرسی ۳- پرداخت حق الوکاله وکیل طبق تعرفه قانونی (که در اجرای احکام محاسبه خواهد شد) همگی در حق خواهان، صادر و اعلام می نماید.

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

شرح	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه
درآمدهای عملیاتی	۱۲,۷۷۴,۱۱۳	۱۰,۸۰۷,۵۹۴	۷,۴۵۵,۸۷۳	۱۸
هزینه های تولید	(۱۰,۰۸۱,۱۵۰)	(۸,۶۰۸,۳۷۱)	(۶,۳۰۱,۴۳۹)	۱۷
درصد هزینه های تولید به درآمدهای عملیاتی	۷۹	۸۰	۸۵	-
سود ناخالص	۲,۶۹۲,۹۶۳	۲,۱۹۹,۲۲۳	۱,۱۵۴,۴۳۴	۲۲
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۵۷۱,۸۴۷)	(۳۹۶,۷۶۸)	(۲۴۷,۱۶۶)	۴۴
سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	(۲۶۴,۳۴۲)	(۹۹,۱۶۵)	(۹۷,۶۷۹)	۱۶۷
سود عملیاتی	۱,۸۵۶,۷۷۴	۱,۷۰۳,۲۹۰	۸۰۹,۵۸۹	۹
هزینه های مالی	(۶۰,۵۱۸)	(۵۳,۱۹۲)	(۱۹,۹۷۱)	۱۴
سود فروش دارایی های زیستی مولد	۸۲۵,۹۱۶	۱,۱۰۱,۶۸۴	۳۳۹,۴۰۸	۲۵
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۹,۸۹۶	(۷۵,۶۷۶)	(۴۰,۱۰۸)	۱۱۳
سود قبل از مالیات	۲,۶۳۲,۰۶۸	۲,۶۷۶,۱۰۶	۱,۰۸۸,۹۱۸	(۱/۶۵)
هزینه مالیات بر درآمد	(۱,۷۲۳)	۰	(۱,۲۷۹)	(۱۰۰)
سود خالص	۲,۶۳۰,۳۴۵	۲,۶۷۶,۱۰۶	۱,۰۸۷,۶۳۹	۲
سود پایه هر سهم	۲,۹۲۳	۲,۹۷۳	۱,۲۰۸	(۱/۷)

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

در ارتباط با سیاست توزیع سود سهام ذکر این نکته ضروری است که سود نقدی تقسیمی سال ۱۴۰۲ به مبلغ ۱,۶۷۴,۰۰۰ میلیون ریال به ازای هر سهم ۱,۸۶۰ ریال (تقسیم سود سهام سال ۱۴۰۱ به ازای هر سهم ۷۶۰ ریال که از طریق سامانه سجام پرداخت گردید) بوده که از طریق سامانه سجام در دو مرحله و در تاریخ های ۱۴۰۳/۰۷/۱۷ و ۱۴۰۳/۰۸/۱۶ پرداخت گردید. همچنین به منظور رعایت ماده ۱۲

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۳ شمسی ۱۴۰۳



دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار، برنامه زمانبندی پرداخت سود سهامداران محترم شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام) برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ براساس جدول زمانبندی ذیل در سامانه کدال اعلام گردیده بود:

دارندگان سهام	دارای ثبت نام در سامانه سهام	بدون ثبت نام در سامانه سهام
سهامداران حقیقی، حقوقی و صندوق‌های سرمایه‌گذاری و سبدگردان‌ها	۱۴۰۳/۰۸/۱۵	۱۴۰۳/۰۸/۱۵

۳-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت											
نرخ دلار "نرخ نیما" موثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی											
نرخ دلار فروش شیر	۷۲۰,۰۰۰	۷۴۰,۰۰۰	۷۶۰,۰۰۰	۷۸۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۸۲۰,۰۰۰	۸۴۰,۰۰۰	۸۶۰,۰۰۰	۸۸۰,۰۰۰	۹۰۰,۰۰۰	۹۲۰,۰۰۰
۱۴۰,۰۰۰	۱,۸۶۶	۱,۶۴۴	۱,۴۲۳	۱,۲۰۲	۹۸۰	۷۵۹	۵۳۷	۳۱۶	۹۴	(۱۲۷)	(۳۴۸)
۱۵۰,۰۰۰	۲,۳۵۱	۲,۱۳۰	۱,۹۰۹	۱,۶۸۷	۱,۴۶۶	۱,۲۴۴	۱,۰۲۳	۸۰۲	۵۸۰	۳۵۹	۱۳۷
۱۶۰,۰۰۰	۲,۸۳۷	۲,۶۱۶	۲,۳۹۴	۲,۱۷۳	۱,۹۵۱	۱,۷۳۰	۱,۵۰۹	۱,۲۸۷	۱,۰۶۶	۸۴۴	۶۲۳
۱۷۰,۰۰۰	۳,۳۲۳	۳,۱۰۱	۲,۸۸۰	۲,۶۵۸	۲,۴۳۷	۲,۲۱۶	۱,۹۹۴	۱,۷۷۳	۱,۵۵۱	۱,۳۳۰	۱,۱۰۹
۱۸۰,۰۰۰	۳,۸۰۸	۳,۵۸۷	۳,۳۶۵	۳,۱۴۴	۲,۹۲۳	۲,۷۰۱	۲,۴۸۰	۲,۲۵۸	۲,۰۳۷	۱,۸۱۶	۱,۵۹۴
۱۹۰,۰۰۰	۴,۲۹۴	۴,۰۷۲	۳,۸۵۱	۳,۶۳۰	۳,۴۰۸	۳,۱۸۷	۲,۹۶۵	۲,۷۴۴	۲,۵۲۳	۲,۳۰۱	۲,۰۸۰
۲۰۰,۰۰۰	۴,۷۷۹	۴,۵۵۸	۴,۳۳۷	۴,۱۱۵	۳,۸۹۴	۳,۶۷۲	۳,۴۵۱	۳,۲۳۰	۳,۰۰۸	۲,۷۸۷	۲,۵۶۵
۲۱۰,۰۰۰	۵,۲۶۵	۵,۰۴۴	۴,۸۲۲	۴,۶۰۱	۴,۳۷۹	۴,۱۵۸	۳,۹۳۷	۳,۷۱۵	۳,۴۹۴	۳,۲۷۲	۳,۰۵۱
۲۲۰,۰۰۰	۵,۷۵۱	۵,۵۲۹	۵,۳۰۸	۵,۰۸۶	۴,۸۶۵	۴,۶۴۴	۴,۴۲۲	۴,۲۰۱	۳,۹۷۹	۳,۷۵۸	۳,۵۳۷
۲۳۰,۰۰۰	۶,۲۳۶	۶,۰۱۵	۵,۷۹۴	۵,۵۷۲	۵,۳۵۱	۵,۱۲۹	۴,۹۰۸	۴,۶۸۶	۴,۴۶۵	۴,۲۴۴	۴,۰۲۲

نرخ فروش شیر به ریال به عنوان محصول اصلی

مفروضات تحلیل حساسیت

نرخ برابری ارزش معادل ۸۰۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است (در تحلیل حساسیت نرخهای بالاتر و پایین‌تر نیز محاسبه شده است)، شایان ذکر اینکه جدول تحلیل حساسیت فوق با فرض حذف ارزش ترجیعی تهیه شده است. برآورد نرخ میانگین فروش شیر برای دوره جاری برابر با ۱۸۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است و نرخهای بالاتر و پایین‌تر در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است. اثرات تغییر صرفاً بر قیمت تمام شده شیر بعنوان محصول اصلی محاسبه گردیده است.



۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

شرح	واحد	بودجه ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	عملکرد واقعی دوره ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	دلایل انحراف
مقدار تولید شیر گاو	تن	۴۳,۴۵۰	۴۵,۳۳۵	بهبود رکورد و افزایش دامروز دوشش
مقدار تولید شیر بز	تن	۱,۲۰۰	۱,۲۹۷	افزایش دام روز دوشش و رکورد شیر
مقدار تولید گوساله نر	راس	۱,۵۵۱	۱,۶۱۰	-
مقدار تولید کود حیوانی	تن	۷۵,۶۹۰	۷۸,۵۶۳	استفاده از کود جهت بستر دام
مقدار تولید "به"	تن	۱,۰۰۰	۸۲۷	بعلت سال نیاورد بودن محصول
مقدار تولید "پسته"	تن	۱۲۰	۱۲۳	بعلت سال آورد بودن محصول
مقدار تولید سیاه ریشه، پیوندک، نهال و ...	هزار اصله	۱,۲۴۵	۱,۷۱۷	-
مقدار فروش شیر گاو	تن	۴۱,۹۸۹	۴۳,۷۰۶	کاهش رکورد
مقدار فروش شیر بز	تن	۸۹۹	۱,۰۱۱	-
مقدار فروش گوساله نر	راس	۲,۹۱۶	۳,۰۸۷	-
مقدار فروش کود حیوانی	تن	۵۵,۰۰۰	۲,۶۵۷	-
مبلغ فروش شیر گاو	میلیون ریال	۹,۶۵۵,۷۸۲	۷,۷۲۱,۱۸۳	با در نظر گرفتن نرخ فروش شیر در بودجه، نرخ منظور شده، در دوره مورد گزارش محقق نگردیده است
مبلغ فروش شیر بز	میلیون ریال	۲۶۳,۹۴۰	۳۵۸,۲۰۶	افزایش تولید و فروش با توجه به افزایش ظرفیت
مبلغ فروش گوساله نر	میلیون ریال	۲,۹۲۴,۴۷۶	۲,۸۱۱,۴۲۶	کاهش نرخ فروش گوساله نر
مبلغ فروش کود حیوانی	میلیون ریال	۲,۵۶۲	۲۲,۰۴۸	افزایش مقدار و نرخ فروش
بهای تمام شده کالای فروش رفته	میلیون ریال	۹,۶۳۱,۰۰۷	۹,۶۴۱,۰۱۱	افزایش نرخ خرید
حاشیه سود ناخالص	درصد	۳۰	۲۰	-
هزینه های مالی به فروش	درصد	۰/۲۴	۰/۴۶	-
دوره وصول مطالبات	روز	۱۶	۱۲	-
حاشیه سود خالص	درصد	۲۵	۲۰	-
نسبت بازده دارایی ها	درصد	۲۳	۲۹	-
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	درصد	۲۶	۵۸	-

۲-۵- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



شرح						تولید سال ۱۴۰۳	تولید سال ۱۴۰۲	بودجه ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۳	برآورد آتی از ۱۲ ماهه ۱۴۰۴
محصولات دامی-آبزیان									
شیر گاو	مقدار-تن	۴۵,۳۳۶	۴۴,۱۱۵	۴۳,۴۵۰	۴۴,۰۶۴				
	مبلغ-میلیون ریال	۷,۴۳۲,۲۰۱	۶,۴۴۳,۴۵۳	۹,۶۵۵,۷۸۲	۱۰,۱۷۵,۸۵۶				
شیر بز	مقدار-تن	۱,۲۹۷	۹۰۰	۱,۲۰۰	۱,۵۸۱				
	مبلغ-میلیون ریال	۳۸۸,۳۴۰	۱۹۶,۲۴۲	۲۶۳,۹۴۰	۵۲۳,۴۲۳				
گوساله نر	مقدار-راس	۱,۶۱۰	۱,۴۶۵	۱,۵۵۱	۳,۴۷۷				
	مبلغ-میلیون ریال	۱۸۱,۵۳۰	۱۲۵,۱۹۵	۲,۹۲۴,۴۷۶	۳,۷۲۱,۶۷۱				
کود حیوانی(تر و خشک)	مقدار-تن	۷۸,۵۶۳	۷۵,۹۴۶	۷۵,۶۹۰	۸۰,۷۵۰				
	مبلغ-میلیون ریال	۷۷,۷۵۹	۹۰,۹۵۰	۲,۵۶۲	۵,۵۰۰				
بزغاله نر بدو تولد	مقدار-راس	۲,۲۲۷	۱,۷۲۷	۱,۸۰۴	۲,۲۷۱				
	مبلغ-میلیون ریال	۱۶,۸۹۰	۱۲,۳۴۷	۳۸,۰۶۸	۱۱۸,۰۹۲				
محصولات باغی									
سیاه ارقام،پیوندک و.. ریشه،پایه	مقدار-هزار اصله	۱,۷۱۷	۱,۳۴۹	۱,۲۴۵	۱,۶۰۰				
	مبلغ-میلیون ریال	۳۴۳,۱۵۵	۱۷۶,۴۷۸	۱۴۰,۴۲۴	۳۲۵,۳۵۰				
محصول پسته	مقدار-تن	۱۲۳	۲۸	۱۲۰	۸۰				
	مبلغ-میلیون ریال	۴۳۷,۲۶۶	۹۴,۳۰۱	۵۲۲,۷۹۰	۳۱۲,۰۰۰				
محصول به	مقدار-تن	۸۲۷	۱,۴۹۶	۱۰۰۰	۱,۳۰۰				

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



شرح	تولید سال ۱۴۰۳	تولید سال ۱۴۰۲	بودجه ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۳	برآورد آتی از ۱۲ ماهه ۱۴۰۴
مبلغ-میلیون ریال	۱۷۹,۰۰۵	۲۸۱,۶۶۸	۳۲۰,۰۰۰	۳۸۵,۰۰۰
محصولات زراعی				
ذرت علوفه ای	مقدار-تن	۱۲,۲۴۰	۱۱,۸۳۰	۴,۳۳۰
	مبلغ-میلیون ریال	۲۷۹,۶۲۵	۲۶۲,۴۸۷	۰
جو علوفه ای	مقدار-تن	۸,۶۹۴	۷,۵۴۱	۷,۲۰۰
	مبلغ-میلیون ریال	۱۷۳,۸۷۵	۱۳۵,۷۳۹	–
جو دانه ای	مقدار-تن	۸۱۶	۷۴۶	–
	مبلغ-میلیون ریال	۶۶,۸۹۳	۸۴,۲۵۵	–
کاه و کلش	مقدار-تن	۲۷۴	۳۰۴	۱۵۷
	مبلغ-میلیون ریال	۷,۱۲۵	۷,۹۸۴	–

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰۱ شمسی ۱۴۰۳



۶- اسامی اعضای هیات مدیره و سوابق حرفه‌ای:

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	تاریخ انتصاب	موظف / غیر موظف	سمت	تحصیلات	سوابق حرفه‌ای	مالکیت در سهام شرکت	عضویت همزمان در هیات مدیره سایر شرکتها
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	محمد مزید آبادی	۱۴۰۳/۰۷/۲۵	غیر موظف	رئیس هیات مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی - مدیریت تحول	از سال ۸۹ تا ۹۴ کارشناس تحلیل آمار و اطلاعات معاونت توسعه کشاورزی بنیاد از سال ۹۴ تا ۹۵ کارشناس ارشد مطالعات بازار بنیاد از سال ۹۵ تا ۹۶ کارشناس ارشد پیگیری و پاسخگویی بنیاد از سال ۹۶ تا ۹۹ رئیس اداره آمار و گزارشات بنیاد از سال ۹۹ تا ۱۴۰۱ رئیس اداره امور اجرایی بنیاد و مدیر انتصابات آموزش و ارزیابی بنیاد	۳۳	-
شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری پارس	حمیدرضا اسماعیلی	۱۴۰۳/۰۷/۲۵	موظف	نائب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل	دکترای تخصصی رشته علوم دامی - تغذیه دام	مدیر داخلی شرکت قیام ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۲، مدیر عامل شرکت تلیسه نمونه از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۴، مدیر عامل شرکت محیا از سال ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۵، مدیر عامل شرکت تلیسه نمونه از سال ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۰	۵۱	-
شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	محسن حبیب زاده	۱۴۰۳/۰۷/۲۵	موظف	عضو هیات مدیره و مدیر مالی	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	مدیر عامل و مدیر مالی شرکت لبنیات پاک پی از سال ۱۳۸۷ تا ۱۳۹۵، معاون مالی و اداری شرکت لبنیات پاک از سال ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۸، معاون مالی و اداری شرکت سیمان هگمتان از سال ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۰	-	-
شرکت ره نگار خاورمیانه پارس	ابوالفضل عابدینی	۱۴۰۳/۰۷/۲۵	غیر موظف	عضو هیات مدیره	کارشناس ارشد کشاورزی - گرایش علوم باغبانی، بیوتکنولوژی و ژنتیک مولکولی	طراحی و پیاده سازی پروژه تحقیقاتی در زمینه کشت و برداشت محصولات باغی و نهال کار نهالستان، تحلیل و ارزیابی داده های مربوط به عملکرد و کیفیت محصولات باغی، آموزش تکنیک های نوین کشاورزی به کشاورزان و ارتقاء مهارت آنان، مدیریت و نظارت بر کشت و برداشت محصولات باغی، طراحی و اجرای طرح های بهینه سازی مصرف آب در مزرعه نهالستان	-	-
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان	امیرحسین مهرپور محمود آبادی	۱۴۰۳/۰۷/۲۵	غیر موظف	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد حسابداری	شرکت گیتی حساب اسپادانا (نماینده گی ایران خودرو کد ۲۰۸۳) از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۴، نماینده گی ایران خودرو کد ۲۰۸۳ شاهین شهر از سال ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۶، شرکت کشت و دام قیام اصفهان از سال ۱۳۹۶ تا کنون	-	-

۷- جمع بندی

میانگین رشد قیمتی فروش ۱۹/۷۴ درصد گردید، که با فروش محصولات کشاورزی و دامپروری و سود حاصل از فروش دام مولد مبلغ سود شرکت به ۲,۶۳۰ میلیارد ریال (سال مالی قبل ۲,۶۷۶ میلیارد ریال) در سال جاری رسیده است.

با توجه به اینکه اهداف شرکت شامل رشد تولید و سودآوری، ارتقا تکنولوژی و فن آوری، کاهش ضایعات و کنترل قیمت تمام شده و ... می باشد، شرکت در بخش های مختلف مثل کارخانه خوراک (ایجاد مخازن فلزی ذخیره غلات)، تجهیز آزمایشگاه، دستگاه شیردوش، انبار علوفه و ... و همچنین با ایجاد طرح توسعه، اقدام به سرمایه گذاری توسعه ای نموده است. که با هدف کاهش ضایعات و بهبود بهره وری، افزایش رشد تولید، سود دهی شرکت، تداوم و بهبود خواهد داشت. این طرح در راستای اهداف کلان شرکت و استراتژی توسعه ای در دستور کار قرار گرفت که بعد از اتمام، به بهره برداری خواهد رسید و اثرات آن بر عملکرد شرکت در سنوات آتی مشاهده خواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۰/۳/۱۴۰۳



پیش بینی تولید و فروش دامپروری در سال آتی به شرح زیر می باشد:

شرح	واحد سنجش	تولید		فروش	
		۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۴۰۴/۱۲/۲۹
شیر گاو	تن	۴۵،۳۳۵	۴۴،۰۶۴	۴۳،۷۰۶	۴۲،۲۴۱
شیر بز	تن	۱،۲۹۷	۱،۵۸۱	۱،۰۱۱	۱،۳۰۷
گوساله نر پرواری	راس	۱۶۱۰	۱،۲۹۱	۳،۰۸۷	۳،۰۳۵
بزغاله نر	راس	۲،۲۲۷	۲،۲۷۱	۱،۰۷۹	۱،۴۵۰
کود حیوانی	تن	۷۸،۵۶۳	۸۰،۷۵۰	۲،۶۵۷	۷۵۰
پسته خشک	تن	۱۲۳	۸۰	۱۳۰	۶۰
میوه "به"	تن	۸۲۷	۱،۳۰۰	۸۴۳	۱،۱۰۰
نهال، پیوندک و ...	هزار اصله	۱،۷۱۷	۱،۱۷۰	۱،۱۸۶	۱،۳۵۰

اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	تاریخ عضویت در کمیته	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مالی جاری	عضویت همزمان در کمیته سایر شرکت ها (ذکر نام شرکت ها)	خلاصه سوابق
امیر حسین مهر پور محمود آبادی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۳/۰۵/۰۱	۸	-	شرکت گیتی حساب اسپادانا (نماینده ایران خودرو کد ۲۰۸۳) از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۴، نمایندگی ایران خودرو کد ۲۰۸۳ شاهین شهر از سال ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۶، رئیس حسابداری شرکت کشت و دام قیام اصفهان از سال ۱۳۹۶ تا کنون
جمشید دانش	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۰/۰۴/۰۱	۱۲	-	سی و پنج سال سازمان حسابرسی، سه سال موسسه حسابرسی
جواد دهاقین	عضو کمیته	کارشناسی حسابداری	۱۴۰۲/۱۰/۱۶	۱۲	-	حسابدار در شرکت شفاگستر ایثار، سرپرست ارشد حسابرسی در موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت رهیافت و همکاران
محمد صادقی	دبیر کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۰/۰۴/۰۱	۱۲	-	سال ۱۳۸۹ حسابرس مستقل، از ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۹ حسابداری شرکت فجر اصفهان، از ۱۳۹۹ تا کنون حسابرس داخلی شرکت فجر اصفهان

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳



اطلاعات مربوط به کمیته ریسک:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مالی جاری	عضویت همزمان در کمیته سایر شرکت‌ها (ذکر نام شرکت‌ها)	خلاصه سوابق
امیرحسین مهر پور محمود آبادی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۳/۰۵/۰۱	۳	-	شرکت گیتی حساب اسپادانا (نماینده‌گری ایران خودرو کد ۲۰۸۳) از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۴، نمایندگی ایران خودرو کد ۲۰۸۳ شاهین شهر از سال ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۶، رئیس حسابداری شرکت کشت و دام قیام اصفهان از سال ۱۳۹۶ تا کنون
ندا سلگی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	۱۴۰۳/۰۸/۰۱	۱	-	از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۳ کارمند اداری هتل عالی قاپو از سال ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵ حسابدار عالی قاپو از سال ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷ حسابدار ارشد عالی قاپو از سال ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۹ مسول بودجه و گزارشات هتل عالی قاپو از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳ مدیر مالی هتل عالی قاپو از ۱۴۰۳ تا کنون مدیر مالی هتل پارسین کوثر اصفهان
سعید صادقی	عضو کمیته	دکترای عمومی دامپزشکی	۱۴۰۳/۰۵/۲۹	۳	-	از سال ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۴ شرکت شیر و گوشت زاگرس، از سال ۹۴۱۳ تا ۱۳۹۵ شرکت شیر و گوشت قیام اصفهان، از سال ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۸ دامپزشک فارم، از سال ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۳/۰۵/۲۹ مدیر سلامت گله شرکت فجر اصفهان، عضو غیر موظف هیئت مدیره شرکت نگین فام خوزستان، از تاریخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۹ تا کنون مدیر تولید شرکت فجر اصفهان
ابوذر صادقی	عضو کمیته	کارشناسی مهندسی کشاورزی	۱۴۰۰/۰۴/۰۱	۴	-	از سال ۱۳۸۴ تا کنون مدیر واحد و مدیر تولید در شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان
مهدی غلامی	عضو کمیته	کارشناسی حسابداری	۱۴۰۰/۰۴/۰۱	۴	-	از سال ۱۳۸۸ تا ۱۳۹۱ مسول آمار شرکت فجر، ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۴ کارشناس مالی، ۹۴۱۳ تا کنون مدیر بازرگانی، عضو هیئت مدیره شرکت مگسال
مهدی سراجی	دبیر کمیته	کارشناسی حسابداری- کارشناسی دامپروری	۱۴۰۱/۰۴/۰۱	۴	-	از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۶ کارشناس دامپروری شرکت مرغداری صداقت، از ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۸ کارشناس مالی شرکت خدماتی و حمایت کشاورزی، از ۱۳۹۸ تا سال ۱۴۰۱ حسابدار شرکت کشاورزی زاگرس، از سال ۱۴۰۱ تا کنون کارشناس مالی شرکت فجر اصفهان

اطلاعات مربوط به کمیته انتصابات:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مالی جاری	عضویت همزمان در کمیته سایر شرکت‌ها (ذکر نام شرکت‌ها)	خلاصه سوابق
محمد مزید آبادی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی- مدیریت تحول	۱۴۰۳/۰۸/۰۱	۱	-	از سال ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۴ کارشناس تحلیل آمار و اطلاعات معاونت توسعه کشاورزی بنیاد از سال ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۵ کارشناس ارشد مطالعات بازار بنیاد از سال ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۶ کارشناس ارشد پیگیری و پاسخگویی بنیاد از سال ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۹ رئیس اداره آمار و گزارشات بنیاد از سال ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۱ رئیس اداره امور اجرایی بنیاد و انتصابات آموزش و ارزیابی بنیاد
محمدرضا شفیعی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد- جغرافیا و برنامه ریزی شهری	۱۴۰۳/۰۸/۰۱	۱	-	از سال ۱۳۷۸ تا ۱۳۹۱ مدیر کل هتل پارسین صفائیه یزد از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۶ مدیر عامل هتل پارسین توریست توس مشهد از سال ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۹ مدیر کل هتل پارسین همدان از سال ۱۳۹۹ تا کنون مدیر عامل هتل پارسین کوثر اصفهان
ندا سلگی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	۱۴۰۳/۰۸/۰۱	۱	-	از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۳ کارمند اداری هتل عالی قاپو از سال ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵ حسابدار عالی قاپو از سال ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷ حسابدار ارشد عالی قاپو از سال ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۹ مسول بودجه و گزارشات هتل عالی قاپو از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳ مدیر مالی هتل عالی قاپو از ۱۴۰۳ تا کنون مدیر مالی هتل پارسین کوثر اصفهان
محمد پولادیان	دبیر کمیته	لیسانس- مدیریت بازرگانی	۱۴۰۰/۰۴/۱۲	۴	-	از ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۹ مدیر منابع انسانی مجتمع کشاورزی ابراهیم آباد از سال ۱۳۹۸ تا سال ۱۳۹۹ مدیر منابع انسانی شرکت سیرجان بنیاد از سال ۱۳۹۹ تا کنون مدیر منابع انسانی فجر اصفهان