

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



## شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در سازمان فرابورس

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۸/۰۶ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

ردیف	اعضاء هیئت مدیره	نامنده	سمت	امضاء
۱	سجاد انتشاری نجف آبادی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	رئيس هیئت مدیره - غیر موظف	
۲	حمیدرضا اسماعیلی	شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	نایب رئيس هیئت مدیره و مدیر عامل - موظف	
۳	محسن حبیب زاده	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	عضو هیئت مدیره و مدیر مالی - موظف	
۴	سید علی موسوی	شرکت پیوند تجارت آتبیه ایرانیان	عضو هیئت مدیره - غیر موظف	
۵	مهدي عبدالملکي	شرکت ره-نگار خاورمیانه پارس	عضو هیئت مدیره - غیر موظف	





## مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنای برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهنده، تشریح شود.

### ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

#### شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام) در یک نگاه

#### موضوع فعالیت شرکت طبق ماده (۲) اساسنامه عیارت است از:

- انجام کلیه امور مرتبط با فعالیت های کشاورزی وزرعت ، باغبانی و باغداری ، دامپروری و دامداری پرورش و نگهداری طیور، پرورش و نگهداری زنبور عسل ، پرورش و صید آبزیان حلال گوشت.
- بهره برداری و استفاده از محصولات کشاورزی، باغبانی ، شیر و گوشت ، پشم و سایر فرآورده های پروتئینی و مواد اولیه صنایع وابسته به کشاورزی و دامپروری و حفاظت و تبدیل آنها .
- تهییه ، نگهداری ، بسته بندی ، فروش و توزیع فرآورده های مربوط به فعالیت های فوق الاشاره .
- صدور محصولات کشاورزی ، باغبانی ، دامی ، لبنی ، آبزیان و تبدیلی به خارج از کشور .
- ایجاد مزارع ، باغات ، کارخانجات صنایع تبدیلی ، کشتارگاه و سردهنخه و بهره برداری از آنها بمنظور تحقق موضوع فعالیت های فوق .
- واردات ماشین آلات و ادوات کشاورزی از خارج کشور .
- واردات مواد اولیه ، ماشین آلات و تجهیزات مورد لزوم از کشور های دیگر در ارتباط با صنایع وابسته به فعالیت های فوق الاشاره .
- واردات دام و گونه های حیوانی و طیور و بذر و نهال از خارج کشور با رعایت قوانین مربوطه .
- مشارکت با سایر شرکتها و اشخاص حقیقی و حقوقی.
- انجام کلیه اموری که بطور مستقیم یا غیر مستقیم به موضوعات فوق مرتبط باشد.

### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

واحد های تحت پوشش شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان به شرح جدول زیر می باشد:

ردیف	نام واحد	ردیف	نام واحد	ردیف	نام واحد	ردیف	نام واحد	ردیف	نام واحد
۱	دامپروری رحمت آباد	۱	رحمت آباد-نطنز	۱۰۴	۴۰	۶,۲۸۴	۶۰۰	دام سنگین-شیری	تفاوت اصلی
۲	واحد بزداری قلعه گنج	۲	قلعه گنج-کرمان	۱۴	۲۰	۴,۹۲۷	۶۰۰	دام سبک-شیری	تفاوت بروز
۳	کشاورزی چهارمیل	۳	چهارمیل-اردستان	۲۸	۲۰۳۳	-	-	باغی، زراعی، گلخانه ای	تفاوت ایندی
۴	باغ رحمت آباد	۴	رحمت آباد-نطنز	۹	۳۲۲	-	-	باغی و زراعی	تفاوت ایندی
۵	مهریار و نونهالان	۵	شهر رضا	۸	۲۰۷۸	-	-	باغی و زراعی	تفاوت ایندی
۶	پرواربندی اردستان	۶	اردستان	۱۲	-	۲,۸۸۸	۲۷۵۰	دام سنگین-گوشتی	تفاوت ایندی



۱-۱-۱- انواع محصولات تولیدی در دوره مورد گزارش به شرح زیر بوده است:

ردیف	نام محصول	نوع محصول	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
<b>گروه محصولات دامپروری</b>				
۱	شیر گاو	اصلی	تن	۲۲,۲۸۱
۲	شیر بز	اصلی	تن	۴۶۵
۳	گوساله نر بیو تولد	اصلی	راس	۷۸۵
۴	کود حیوانی (تر و خشک)	فرعی	تن	۲۷,۵۰۴
۵	برغاله نر بیو تولد	اصلی	راس	۸۳۸
<b>گروه محصولات باعی</b>				
۱	سیاه ریشه	اصلی	هزار اصله	۱۲
۲	پایه ارقام سیاه ریشه	اصلی	هزار اصله	۸۴
۳	پیوندک	اصلی	هزار چشمہ	۳۲۰
۴	گیاهچه درون شیشه ای	اصلی	هزار اصله	۷۷
<b>گروه محصولات از راسی</b>				
۱	ذرت علوفه ای	اصلی	تن	۳,۲۶۲
۲	جو علوفه ای	اصلی	تن	۷,۵۴۱
۳	جو دانه ای	اصلی	تن	۷۴۶
۴	کاه و کلش	اصلی	تن	۳۰۴
۵	گندم	اصلی	تن	۶۷



### ۱-۱-۱- مواد اولیه:

اقلام عمده مواد اولیه مصرفی (خوراک دام) در طی دوره مورد گزارش با معرفی برخی از تامین کننده‌های عمدۀ به شرح زیر می‌باشد:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده‌ها
۱	علوفه سیلوئی	تن	۱۷,۱۰۹	عمویی،فتح و نصر،محسنی
۲	ذرت دانه ای	تن	۴,۹۳۶	پشتیبانی امور دام، وحدت اصفهان، سالم خوراک افق
۳	یونجه خشک	تن	۳,۸۷۸	داغدار، خوشکام، فرجی، دادخدایی، مه جبینی
۴	کنجاله سویا	تن	۱,۷۴۴	کشت و صنعت آکسون، مهرداد پرورش، اتکا
۵	جو	تن	۱,۹۱۹	تجارت گستران اسان پیشرو، وحدت اصفهان، دانه چین
۶	پودر چربی	تن	۲۵۹	وحدت اصفهان، سالم خوراک افق
۷	پودر گوشت	تن	۱,۰۲۸	پرورش، عرفاتی، قجاوند
۸	کنسانتره	تن	۲,۷۵۹	دانه چین
۹	تفاله چغندر	تن	۱,۶۰۵	قند اصفهان
۱۰	جوش شیرین	تن	۲۳۲	وحدت اصفهان
۱۱	کنجاله کلزا	تن	۱۷۴	وحدت اصفهان، ایا فن گستر، فروزنده‌گان جاودانه طبیعت
۱۲	کاه و کلش	تن	۹۱۷	عمویی، عمامی، خالدیان
۱۳	اسپرم	دز	۵,۰۱۰	وحدت اصفهان، دامپاران کوثر
۱۴	سبوس	تن	۱,۴۷۲	مصلح بازرگان
۱۵	تخم پنبه	تن	۳۹۲	وحدت اصفهان
۱۶	فول فت سویا	تن	۸	شرکت کیمیا دانه زاگرس
۱۷	کود دامی	-	۴۰,۲۴۷	تولیدات داخلی
۱۸	کود شیمیائی	تن	۲۳۲	تعاونی مهیار، علیپور، حسنیان،
۱۹	سوموم	هزار لیتر	۲۲	حسنیان، کشت اذر پاساگاد، گل سم سپاهان
۲۰	بذر و نهال	تن/ هزار اصله	۷۹	رمضانی زاده جلگه، تعاونی مهیار، باقریان



۳-۱-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت :

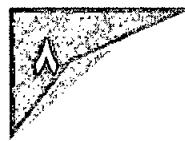
خرید مواد اولیه شرکت از بازار داخلی وارد کنندگان کالا انجام می‌پذیرد، سهم دولتی تعیین شده برای شرکت (عمدها ذرت دانه‌های، جو و کنجه‌های سویا) که توسط وزارت جهاد کشاورزی تعیین و از طریق سامانه بازارگاه نهادهای کشاورزی تامین می‌گردد، تکافوی مواد اولیه مورد نیاز شرکت را ننموده و لذا بخشی از خرید نهاده‌های مذکور از بازار داخلی وارد کنندگان با نرخ های بازار براساس مصوبات کمیسیون معاملات و هیئت مدیره انجام پذیرفته است. در دوره موردنظر گزارش مبلغ ۳۰۵۲.۷۰۴ میلیون ریال (دوره قبل ۲۰۱۸.۶۸۹ میلیون ریال) مواد اولیه خریداری شده است قیمت گذاری مواد اولیه بر اساس نرخ خرید پس از اضافه شدن کرایه حمل صورت می‌پذیرد. تامین کنندگان مواد اولیه به تفصیل به شرح زیر است.

ردیف	نام ماده اولیه	کد و آئندۀ اثنازه محیط زیست	نحوه قیمت‌گذاری	نحوه محاسبه	نام فروشنده
۱	تندله چندنر سهرم پوتوچری بلوش شورین نفرت دله و -	تن لوز	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	تامین کشاورزان و دامپروران صنعتی وحدت اصفهان
۲	سوس گندم اسوس نفرت لافت دله بلواد -	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صلح بازارگان لارک
۳	کنجه سویا / امرت دله	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	ذرت نگین اتفاق بذر خوزستان
۴	پوتوکوشت	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	محمدرضا عرفاتی
۵	پونجه خشک	تن	قرارداد	قرارداد	ناصر شاطریان محمدی
۶	مکمل دامی / امرت دله	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	شرکت دانه چین (اشخاص وابسته)
۷	کنجه کلزا	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	فروزنده‌گان جاوده طبیعت
۸	پونجه خشک	تن	قرارداد	قرارداد	اساعیل خالدیان
۹	نفرت دله	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	زربن گستر رامان
۱۰	نفرت دله / جو / کنجه سویا	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	پشتیبانی امور دام کشور
۱۱	پونجه خشک	تن	قرارداد	قرارداد	محمد روزه
۱۲	نفرت دله / کنجه کلزا	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	تجارت گستران اسان پیشرو
۱۳	پونجه خشک	تن	قرارداد	قرارداد	پلسر عبدی
۱۴	نفرت دله	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	شرکت صنایع غذایی کورش
۱۵	ذرت دله ای	تن	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	صورتحساب فروشنه باضافه هزینه حمل و بارگیری	شرکت صبا بنیان قشم
۱۶	پونجه خشک	تن	قرارداد	قرارداد	انور داغدار
۱۷	سم و کود شهابی	تن	صورتحساب فروشنه	صورتحساب فروشنه	سید کمال معینی

شایان ذکر است شرکت در خصوص تهیه مواد اولیه، هیچگونه خرید خارجی نداشته است.

۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در دوره مالی موردنظر گزارش در بین شرکتهای فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی این صنعت طبق اطلاعات مندرج در سایت کنال به ترتیب با حجم فروش شیر خام به میزان ۲۱.۵۶۸ تن معادل مبلغ ۳.۲۱۰.۹۷۳ میلیون ریال در رده هفتم همچنین گوساله نر با تعداد ۱۰.۱۳۰ معادل ۸۹۴.۳۹۵ میلیون ریال رتبه اول از لحاظ مبلغ فروش قرار دارد.



۱-۲- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

ردیف	محصولات دامپروری	واحد	مقدار فروش داخلی	مبلغ فروش داخل	مبانی و مرجع قیمت گذاری
۱	شیر گاو	تن	۲۱,۵۶۸	۳,۲۱۰,۹۷۳	سازمان حمایت
۲	گوساله نر گاوداری و پرواربندی	راس	۱,۱۳۰	۸۹۴,۳۹۵	نرخ بازار
۳	شیر بز	تن	۳۳۴	۷۶,۹۲۳	نرخ بازار
۴	بزغاله نر	راس	۵۵۸	۱۵,۴۱۸	نرخ بازار
۵	کود حیوانی	تن	۷۶۶	۲,۶۵۶	نرخ بازار
۶	ماهی	تن	۴	۵,۶۸۰	نرخ بازار
	جمع		۲۴,۳۶۰	۴,۲۰۶,۰۴۵	نرخ بازار
	محصولات باغی				
۱	سیاه ریشه	هزار اصله	۵۵	۴۷,۱۹۵	نرخ بازار
۲	پیوندک	هزار چشمہ	۲۴۱	۳,۴۲۷	نرخ بازار
۳	پایه ارقام سیاه ریشه	هزار اصله	۲۶	۲,۹۷۷	نرخ بازار
۴	محصول به	تن	۱۰۹	۲۲,۴۳۳	نرخ بازار
۵	سایر (چوب، گلاب و ....)	-	-	۱,۳۴۸	نرخ بازار
	جمع		۴۳۰	۸۷,۳۸۰	
	محصولات زراعی				
۱	گندم	تن	۲۷	۴,۰۳۱	سازمان حمایت
	جمع کل		۲۴,۸۱۶	۴,۲۹۷,۴۵۶	

قیمت فروش داخلی شیر خام توسط وزارت جهاد کشاورزی شورای قیمت گذاری تعیین می شود که آخرین قیمت های مصوب برای هر کیلو گرم شیر خام از قرار ۱۵۰,۰۰۰ ریال با مشخصات ۲/۳ درصد چربی، ۳ درصد بروتین و بار میکروبی زیر ۱/۰ هزار، به قرار هر ۱/۰ چربی افزایش با کاهش از ۲/۳ درصد چربی، مبلغ ۲,۰۰۰ ریال به قیمت مصوب اضافه یا

۲-۱-۳- مرادهای شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۲-۳- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

ردیف	نام محصول	نام محصول	ردیف	نام محصول	نام محصول	ردیف	نام محصول	ردیف
۱۴۰,۶۲۰	۱۲۲,۲۷۸	۱۴۸,۸۷۷	۱۴۸,۸۷۷	۱۴۸,۸۷۷	۳,۲۱۰,۹۷۳	۳,۲۱۰,۹۷۳	شیر گاو	۱
۴۶۵,۶۲۳,۸۹۴	۴۶۵,۶۲۳,۸۹۴	۷۹۱,۵۰۰,۰۰۰	۷۹۱,۵۰۰,۰۰۰	۷۹۱,۵۰۰,۰۰۰	۸۹۴,۳۹۵	۸۹۴,۳۹۵	گوساله نر گاوداری و پرواربندی	۲
۲۳۲,۹۹۱	۲۰,۲,۷۱۹	۲۳۰,۵۳۵	۲۳۰,۵۳۵	۲۳۰,۵۳۵	۷۶,۹۲۳	۷۶,۹۲۳	شیر بز	۳
۵۳,۲۸۸,۸۸۹	۴۸,۴۴۴,۴۴۴	۲۷,۶۳۰,۸۲۴	۲۷,۶۳۰,۸۲۴	۲۷,۶۳۰,۸۲۴	۱۵,۴۱۸	۱۵,۴۱۸	بزغاله نر	۴
۶۰۲,۷۶۵	۶۰۲,۷۶۵	۱,۳۰۰,۰۰۰	۱,۳۰۰,۰۰۰	۱,۳۰۰,۰۰۰	۵,۶۸۰	۵,۶۸۰	ماهی	۵
۶۹,۷۱۶	۶۹,۷۱۶	۱۵۰,۳۵۴	۱۵۰,۳۵۴	۱۵۰,۳۵۴	۵,۴۰۰	۴,۰۳۱	گندم	۶

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت :

ردیف	سرچ (مطالعه نه مکملون و نیازمند)	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	درصد تغییرات	دلالات تغییرات
۱	مالیات تکلیفی	۳,۱۹۳	۰	۳۳۳	مالیات اجراه واحد پرواریندی
۲	مالیات عوارض و الایندگی	۶,۱۵۵	۰	۱۰۰	در سال جاری بخشی از آن پرداخت گردید
۳	مالیات عملکرد	۰	۱,۴۹۰	۲,۷۸۸	عدم کسب درآمد مشمول مالیات
۴	بیمه سهم کارفرما	۶۵,۹۷۲	۴۸,۴۵۷	۵۸,۳۳۷	تصویبه اداره کار
۵	حسابرسی تامین اجتماعی	۴,۵۲۳	۵,۰۴۲	۰	مربوط به سال ۹۸
۶	عوارض اتاق بازرگانی	۴,۰۷۹	۰	۰	تمدید کارت بازرگانی
۷	پرداختی بابت انرژی	۱۶,۳۵۴	۹,۷۴۴	۱۷,۴۲۲	افزایش نرخ حامل انرژی توسط دولت
۸	پرداختی بابت تسهیلات تکلیفی دولت	۰	۰	۶۶,۳۳۰	(۱۰۰) تسوبیه تسهیلات در ۶ ماهه دوم
	جمع	۱۰۰,۲۷۷	۶۴,۷۳۳	۱۴۵,۲۲۱	۵۵

۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت

شرکت هیچگونه مطالباتی از دولت ندارد.



**شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱**

**۳-۱-۳- جزئیات فروش صادراتی:**

کلیه محصولات تولیدی طی دوره مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲ در بازارهای داخلی کشور به فروش رفته است.

- ۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برونو سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر ذر آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:**  
**مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :**

وزارت جهاد کشاورزی شورای قیمت گذاری، قانون تجارت، قانون مالیات های مستقیم، آئین نامه ها و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار، قانون کار و تامین اجتماعی، قوانین و مقررات سازمان محیط زیست، مقررات سازمان دامپروری کشور، قانون مبارزه با پولشویی، قوانین سازمان حمایت از مصرف کنندگان و استانداردهای حسابداری، قانون مودیان مالیاتی و پایانه های فروشگاهی، آئین نامه ها و دستورالعمل های داخلی شرکت می باشد.

**۵- وضعیت رقابت :**

مقایسه مقدار فروش شیر و گوساله نر (به عنوان محصول اصلی) در دوره جاری بین شرکت های تورسی (سامانه کدام) به شرح زیر می باشد:

ردیف	نام شرکت	مقدار فروخت شیر	مقدار فروخت گوساله نر	مقدار فروخت شیر و گوساله نر	مقدار فروخت دام	مقدار فروخت کل	نام شرکت	ردیف
۱	کشت و دامداری فکا	۱,۴۲۰	۴۱,۲۲۶	۱,۵۸۹	۴۲,۶۲۳	۴۴,۱۰۹	رفکا	۲
۲	کشت و دام قیام اصفهان	۱,۳۴۵	۳۹,۸۷۴	۱,۴۷۷	۴۱,۱۶۴	۴۲,۶۴۲	زقیام	۵
۳	کشت و صنعت شریف آباد	۱,۹۴۵	۳۶,۱۵۱	۱,۵۱۲	۴۰,۰۷۳	۴۱,۵۸۴	زشریف	۳
۴	کشت و دام گلداشت نمونه اصفهان	۱,۵۰۱	۳۲,۰۹۰	۱,۵۰۴	۳۲,۲۷۰	۳۳,۵۹۵	زگلداشت	۴
۵	کشت و صنعت دشت خرم دره	۸۵۴	۲۴,۹۴۱	۸۸۲	۲۵,۷۵۲	۳۰,۷۳۳	زدشت	۷
۶	دامداری تلیسه نمونه	۶۷۵	۲۴,۵۴۸	۹۳۰	۲۵,۴۵۰	۳۰,۰۰۵	تلیسه	۶
۷	کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان	۱,۱۳۰	۲۱,۵۶۸	۱,۹۱۰	۲۲,۲۸۱	۲۴,۴۷۱	زفجر	۱
۸	کشاورزی و دامپروری بینالود	۷۷۲	۱۹,۹۵۸	۷۱۸	۲۰,۶۷۰	۲۰,۳۴۰	زبینا	۸
۹	شیر و گوشت زاگرس شهرکرد	۶۹۷	۱۸,۸۵۴	۶۵۴	۱۹,۶۹۶	۲۰,۰۰۱	زشگرا	۱۰
۱۰	کشاورزی و دامپروری مگسال	۵۵۷	۱۸,۷۰۶	۶۲۹	۱۹,۲۳۱	۲۰,۰۰۰	زمگسا	۱۱
۱۱	کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	۶۶۹	۱۷,۴۹۰	۷۶۳	۱۸,۱۷۷	۲۰,۰۰۰	زمملارد	۹
۱۲	ملی کشت و صنعت و دامپروری پارس	۲۰۸	۶,۱۹۵	۲۰۸	۶,۱۹۵	۱۲,۳۹۱	زپارس	۱۲



#### ۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره بنیاد مستضعفان (سهامدار عمده) اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با کارگزاری بورس بهگزین نمود. قرارداد مذکور تا پایان سال ۱۴۰۲ برقرار می باشد و در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۸ تمدید خواهد شد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردان سینا بهگزین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۱/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۶/۳۱
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	-
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی - ۶۲۷۸,۶۹۷۷,۶۵۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۳۶۴,۸۵۷,۳۸۸,۳۷۰
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۹۶۶,۲۸۶,۱۵۶,۹۰۰
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۹۵,۸۹۵,۸۲۸,۴۵۰
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۱۸,۵۲۳,۰۲۱
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۵۱,۵۴۰,۰۵۷
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۵۶,۹۸۲,۹۷۴



۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:  
لازم به ذکر است که شرکت فاقد شرکتهای فرعی و مشمول تلفیق می‌باشد.

۱-۷-۱- واحد های زیر مجموعه :

✓ واحد گاوداری و شیری رحمت آباد

✓ واحد پرواریندی تجره اردستان

✓ واحد بزداری شیری قلعه گنج کرمان

✓ واحد باغداری و زراعت و گلخانه تولید نهال چهارمیل اردستان

✓ واحد باغداری و زراعت رحمت آباد نطنز

✓ واحد باغداری و زراعت و گلخانه تولید نهال مهیار شهرضا

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان با نگرش بهبود مستمر به دنبال تولید و عرضه محصولات کشاورزی و دامپروری سالم و با کیفیت و مطابق با استانداردهای روز دنیا بوده و با اینکا به توانمندی نیروی انسانی متخصص و بکارگیری فناوری مناسب وامکانات موجود ، ضمن احترام به حقوق مصرف کنندگان و تأمین کنندگان حافظ منافع ذینفعان و سهامداران می‌باشد. به این منظور هیات مدیره شرکت اهداف و استراتژی هایی برای شرکت به شرح ذیل تدوین و ارائه نموده است که عبارتند از:

اهداف:

✓ رشد درآمد و سود آوری شرکت

✓ افزایش تولید شیر و گوشت

✓ ارتقا فن آوری در تولید و فروش

✓ افزایش بهره وری و بازده عوامل تولید

استراتژیها:

✓ توسعه باغات میوه های خشک ( پسته و بادام)

✓ تغییر الگوی کشت متناسب با کیفیت و کمیت آب و خاک اراضی

✓ کنترل قیمت تمام شده و کاهش ضایعات

✓ افزایش راندمان تولید محصولات دامپروری و کشاورزی

✓ توسعه فعالیت در صنایع بالا دستی (تولید نهال رده بیسیک، تولید محصولات ژنتیکی دامپروری)

✓ توسعه آموزش و تحقیقات کاربردی

✓ توسعه الگوهای مشارکت در کشت محصولات زراعی با تأکید بر کشت علوفه

✓ اصلاح ساختار و بهبود فرآیندها با برقراری نظام مدیریت تعالی

#### ۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

نامه بیان	هدف استراتژیک	استراتژی کلان
تولید نهالی به وسیله میون غاک و ستنس اینزای فلز	توسعه کشت خشکبار با نیاز آبی کم	روزخ نه بارلو
سرق رله غلی از دیووس به تأم نهایت	تولید فرآیند نهال شناسی ایرانی غلی از دیووس	صرف محصولات جدید
هزاریان استادهای تبریز های علوم چنیست	هزاریان مکندههای و تولید تلهسی هایی و تنشک برتر	روزخ نه بارلو افزایش زیست

#### -۱-۲-۱-۱- آخرین وضعیت پروژه‌ای در دست تکمیل شرکت:

طرح احداث باغات پسته ۲۰۰ هکتاری واحد چهارمیل اردستان براساس مصوبه شماره ۱۸۹۴۵/۳/۲۰۰۱۴۰/۱۲/۰۸ موrix آغاز گردید که اجرای این طرح منجر به افزایش تولید به ظرفیت اسمی ۲۸۸ تن پسته خشک دراین واحد می شود که تا پایان شهریور ماه دوره مالی سال ۱۴۰۲ مبلغ ۷۷۸ میلیون ریال (دوره جاری ۵۴۸ میلیون ریال) بابت آماده سازی بستر کشت و هزینه کشت نهال پرداخت گردیده، علاوه بر هزینه مذکور مبلغ ۷۴۰ میلیون ریال (دوره جاری ۵۹۸ میلیون ریال) نیز بابت خرید ماشین الات کشاورزی و خرید و پیش پرداخت خود حجت مستحب آشایه، در طرح منتهی، هزینه شده است.

طرح احداث فاز دوم نهالستان واحد چهارمیل به اندازیش ظرفیت اسمی ۲۷۰ هزار اصله نهال گواهی شده به شماره ۱۴۰۱-۳۱۷۷۵۲ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۸ آغاز گردیده که تا پایان شهریور ماه دوره مالی سال ۱۴۰۲ مبلغ ۱۶۹ میلیون ریال (مبلغ ۲۴۷ ریال در سرفصل دارایی در جریان تکمیل و ۹۲ میلیون ریال در سایر سر فصل ها) بابت احداث گلخانه و آزمایشگاه کشت بافت و آماده سازی کشت هزینه شده است.

ردیف	نام طرح های مدد در محبت امروا	سرمهای کاری مورد نظر طرح طبقه بندی امور	متاری برآورده تهاش	متاری برآورده تهاش		متاری برآورده تهاش	متاری برآورده تهاش	متاری برآورده تهاش	متاری برآورده تهاش	متاری برآورده تهاش	متاری برآورده تهاش	
				تکمیل	دالی							
۱	پاراز مذکور	تصویب	تغییر طرح	تغییر طرح	برآورده تهاش	تغییر شرط	متانی شیوه مالی	برآورده مختار بالاگذشت انتخاب	فرساد پیشتر کفره باطن	۷۱	۱۰۴,۲۶۵	۱۰۴,۲۶۵
۲	پاراز مذکور	پیشنهاد	توسیع امروز	۱۲۱۱-۱-۷۱-۱	۱۹۰۰	پیغام	فروش سهام و تخصیص سهامداران مدد	۶۷۸,۷۱۸	۷۷	۷۷۷,۰۷۴	۷۷۷,۰۷۴	۷۷۷,۰۷۴
۳	پاراز مذکور	نهاد	توسیع امروز	۱۲۰۲-۱-۲۷-۲	۱۹۰۲	لشکری سال	فروش سهام و تخصیص سهامداران مدد	۷۷-۰۵۶	۷۰	۱۰۶,۱۹۹	۹۴۹,۹۷۵	۹۴۹,۹۷۵
۴	پاراز مذکور	نهاد	توسیع امروز	۱۲۰۲-۱-۲۷-۲	۱۹۰۲	لشکری سال	فروش سهام و تخصیص سهامداران مدد	۹۰,۹۰۷	۹۰,۹۰۷	۹۰,۹۰۷	۱۳۱,۲۷۰	۱۱۲,۶۷۲



## ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان با تولید روزانه حدود ۱۲۰ تن شیر خام سهم ۳ درصدی از بازار استان را به خود اختصاص داده است. استراتژی شرکت به جهت دستیابی به اهداف و راهبردهای استراتژی توسعه می باشد. که در این خصوص اقدام به احداث طرح توسعه ۲۰۰ هکتاری باغات پسته و همچنین طرح احداث فاز ۲ نهالستان چهارمیل نموده است.

## ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

رویه ها و برآوردهای حسابداری شرکت بر اساس آخرین استانداردهای حسابداری ایران به کار گرفته شده و در دوره مالی مورد گزارش تغییر با اهمیتی در رویه ها، برآوردها، تغییر روش ها و سیاست های اساسی حسابداری شرکت که منجر به تجدید ارائه و اصلاح صورت های مالی شرکت رخ نداده است.

## ۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

در راستای اجرای مفاد ماده ۳۹ و ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اهم اقدامات و مخارج صورت گرفته در این خصوص به شرح ذیل می باشد :

بهینه کردن مصرف انرژی. با توجه به نقش پررنگ هزینه حامل های انرژی در بهرهوری و سودآوری شرکت فجر، یکی از راه های بهبود شاخص های بهرهوری و افزایش سودآوری در این شرکت کاهش این هزینه ها می باشد. تدوین راهکارهای استفاده بهینه از حامل های انرژی همواره در شرکت کشاورزی و دامپروری فجر مورد توجه بوده و به منظور تحقق هدف استراتژیک "مدیریت موثر هزینه ها" و به منظور افزایش بهرهوری فرآیند تولید، کاهش هدر رفت منابع و در نهایت سودآوری برای صاحبان سهام، اقداماتی در این راستا صورت گرفته است که منجر به کاهش هزینه های عملیاتی شده و شاخص های هزینه ای در قسمت انرژی را بهبود داده اند.

### گزارش پایداری:

### بعد محیط زیست:

ک به منظور کاهش مصرف انرژی و بهینه سازی آن شرکت اقدام به نصب خازن های راکتیو بر روی کنتورهای برق های چاه های واحد کشاورزی نموده ، و همچنین از قبل اقدام به گازکشی واحد های گلخانه و گاوداری نموده است همچنین در واحد بزداری به جهت کاهش هزینه های ناشی از حامل انرژی سیستم های خنک کننده جهت قسمت بزرگاله دانی اقدام به ساخت کپر نموده است.

✓ اقدامات برا ئی کاهش آثار مخرب تنوع زیستی: در زمینه زیست محیطی این شرکت با احداث و حفظ تصفیه خانه مرکزی و سیستم پساب خروجی در واحد دامپروری از لیست صنایع آلاینده سازمان محیط زیست کشور خارج گردیده است. که توانسته میزان COD خروجی فاضلاب را به عدد کمتر از ۲۰۰ که استاندارد سازمان محیط زیست می باشد برساند و خروجی آب تصفیه خانه در جهت آبیاری فضای سیز و درختان غیر مثمر استفاده شود.

✓ تشریح اقدامات انجام شده در خصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تاثیرات زیست محیطی فعالیت شرکت به خصوص در حوزه پسماندها، منابع آب و آبودگی هوا

در جهت تحقیق اصل پنجه‌هم (۵۰) قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران و به منظور حفظ محیط زیست کشور از آثار زیانبار پسماندها و مدیریت بهینه آنها، این شرکت با ثبت نام در سامانه جامع محیط زیست و عقد قرارداد با شرکت ره پویان صالح (مدیریت پسماند کشوری ) در جهت جمع آوری صحیح و تحويل پسماندها و شیشه های دارویی دامپزشکی اقدام نموده است. کاشت نهال و درختان غیر مثمر نیز جهت ایجاد فضای سیز توسط واحد کشاورزی انجام شده است.



✓ رعایت مسائل زیست محیطی از دید مشتریان: با توجه به افزایش سطح آگاهی مصرف کننده گان نهایی و آثار آن بر نگرش و رفتار مصرف کننده نسبت به محیط زیست تقاضا به سمت محصولات سبز و ارگانیک رو به افزایش می باشد. این رو شرکت های لبنی به عنوان مشتریان اصلی شرکت تحت تاثیر نگرش مصرف کننده نهایی شاخص هایی از قبیل پایین بودن بار میکروبی می باشد، فقدان آنتی بیوتیک در شیر، سلامت شیر (از لحاظ بیماری های مشترک دام و انسان، عدم فساد شیر، عدم الكل و ترکیبات مضر شیرو...) تعیین می نماید که این شرکت تاکنون موفق به تولید و تحويل سالم ترین و باکیفیت ترین شیر به مشتریان بوده است و این امر با اقدامات پیشگیرانه و اقدامات کنترل کیفی مدام شیر گردید، اقدامات پیشگیرانه شامل: واکسیناسیون علیه بیماری های عفونی و مشترک با انسان، قرنطینه به موقع دام های بیمار، فعالیت و نظارت مستمر، استخدام دامپزشک و پیمانی و...  
 ✓ اقدام کنترل کیفی مدام شامل: تفکیک شیر دام های تحت درمان آنتی بیوتیک با حساسیت بالا و تحويل شیر عادی از آنتی بیوتیک به مشتریان، وجود آزمایشگاه مستقر در داخل شرکت و همچنین استفاده از آزمایشگاه های بیرون جهت کنترل مستمر کیفیت و سلامت شیر  
 ✓ تفکیک ضایعات و نحوه برخورد با آنها: زباله ها و ضایعات شرکت شامل زباله های عفونی و دامپزشکی، ضایعات قبل بازیافت زباله های معمولی و خانگی، ضایعات و تلفات دام، فاضلاب خروجی اصطبل های دامی  
 • ضایعات قابل بازیافت غیر آلوده و غیر خطرناک شامل لوله ها و پلاستیک های ضایعاتی، ابزار آلات و.... در محل جدا نگهداری و هر ماه با هر دوره بفروش رسانده می شود.  
 ✓ تلفات و ضایعات دام: با توجه به حضور دائم نماینده شبکه دامپزشکی در شرکت دام ها از کلیه بیماری های مورد نظر مورد بررسی قرار می گیرند و در صورت غیر قابل مصرف بودن، ضبط می گردند.  
 بعد مسئولیت اجتماعی:  
 بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی (سهامداران عمدۀ شرکت) در راستای ایفای نقش مسئولیت اجتماعی و محرومیت زدایی به "کارگروه رسالت اجتماعی در شرکت های مادر تخصصی" تفویض اختیار نموده حداقل تا ۲ درصد از سهم سود بنیاد در هر سال را بصورت نقدی یا در قالب ارائه خدمات هزینه نماینده در این زمینه شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان اقدامات ذیل طی شماره نامه ۱۴۰۶/۱۳۹۹ مورخ ۷۲۴۶/۱۳۹۹/۱۶ هلدینگ فردوس پارس و ابلاغیه شماره ۱۸۶۲۰/۷/۱۰ مورخ ۱۴۰۸/۱۳۹۹/۲۴ بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی آغاز گردیده به عمل آورده است:

✓ اقدامات شرکت در حوزه رسالت اجتماعی: در دوره مورد گزارش		
ردیف	شرح پرژوهه	مبلغ هزینه (میلیون ریال)
۱	مشارکت در لایروبی و مرمت قنات روستای نسران	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰
۲	مشارکت در بهسازی و احیاء چاه آب روستای میلاجرد	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰
۳	مشارکت در بهسازی و زیر سازی معابر روستای نطنز (ابیازن)	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۴	مشارکت در لایروبی و مرمت قنات روستای نیه	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۵	مشارکت در لایروبی و مرمت قنات روستای مزده	۳۴۰,۰۰۰,۰۰۰
۶	مشارکت در لایروبی و مرمت قنات روستای مزده	۱۷۰,۰۰۰,۰۰۰
۷	مشارکت در لایروبی و مرمت قنات روستای اسپیدان	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰

لازم به توضیح می باشد که این شرکت در راستای مسئولیت اجتماعی، ایجاد اشتغال و محرومیت زدایی و تامین امنیت غذایی در منطقه محروم قلعه گنج کرمان و منطقه محروم اردستان اقدام به حفظ این دو واحد نموده است.



گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان:  
بهداشت:

در زمینه بهداشت کار پرسنل اقدام به انجام معاینات ادواری و سلامت شغلی پرسنل، بیمار بایی و تغییر شغل مشاغل سخت از طریق پیگیری واحد بهداشت حرفه ای شرکت انجام شده است. همچنین کارت سلامت و بهداشت برای کلیه شاغلین واحد های شیردوشی و خدمات اخذ گردیده است.

در جهت تأمین آب شرب سالم و بهداشتی کارکنان اقدام به خرید و تهیه دستگاه های تصفیه آب بهداشتی و نصب در کنار آب سردکن ها نموده و به صورت ماهیانه آزمایشات میزان سختی، کلر و وضعیت میکروبی آب توسط واحد مهندسی بهداشت محیط شهرستان نظرنی چک و گزارش می گردد.

آموزش های امداد و نجات توسط مردمی مجروب سازمان هلال احمر برای سربرستان و نیروهای حراست برگزار گردیده است. آموزش و مانورهای اطفاء حریق در جهت آشنایی پرسنل و واکنش در شرایط اضطراری توسط تیم HSE شرکت برای پرسنل فنی و برق کار و سربرستان برگزار شده است. آموزش ها و کلاس شناسایی خطرات شغلی و ارزیابی رسک برای مدیران و سربرستان در جهت کنترل و کاهش خطرات محیط کار برگزار شده و ارزیابی رسک با روش FMEA در جهت حذف خطرات پر رسک توسط کارشناسان مربوطه برای حذف خطرات صورت گرفته است.

گواهینامه های بهداشت و سلامت کارکنان:

۱- گواهی های اخذ شده و اقدامات صورت گرفته:

الف: معاینات پزشکی پرسنل شامل: ادیومتری، اسپیرومتری، نوار قلب، اپتومتری، آزمایش خون و ادرار، تشکیل پرونده پزشکی.

ب: تهیه کارت سلامت بهداشتی جهت پرسنل شیر دوش، آشپزخانه و آبدارخانه.

ج: اخذ گواهی سلامت مخازن تحت فشار (دیگ های آبگرم، کمپرسورها و جرثقیل سقفی).

د: عقد قرارداد با پزشک برای حضور در شرکت و پیگیری سلامت پرسنل به صورت ماهیانه.

و: انجام تست های آب آشامیدنی (میکروبی و شیمیابی) به صورت فصلی.

۲- اندازه گیری عوامل زیان اور زیست محیطی شامل صدا، گرد و غبار، آلودگی هوا .... انجام و با شناسایی مشاغل سخت و زیان آور تسهیلات الزام و قانونی جهت پرسنل مربوطه ایجاد نموده و اقدامات تعديلی جهت بهبود عوامل زیان اور و اثرات آن بر پرسنل و محیط کار آن ها با حمایت ویژه اعمال می گردد.

آموزش کارکنان:

در راستای بهبود و توانمندسازی پرسنل این شرکت نسبت به احیاء نیاز های آموزشی با مشارکت کلیه واحد های مختلف نموده است. هم چنین تقویم آموزشی پیش بینی و اجرای دوره های آموزشی مناسب با برنامه های آتی شرکت صورت پذیرفت. به نحوی که در شش ماهه سال ۱۴۰۲ سرانه آموزشی در حدود ۵ ساعت بوده است.

رفاه:

در راستای تقویت سطح رفاه پرسنل خود، نسبت به تدوین آیین نامه جبران خدمات و بهبود سبد جبران خدمات اعم از تصویب تقویم معیشتی (نقدي و غير نقدي)، فراهم سازی پوشش بيمه درمان گروهي جهت پرسنل و خانواده ايشان، توسعه فعالیت های فرهنگي و ورزشي و بهبود فضای فيزيکي محیط کار اقدام نموده است.

ساعات آموزش کارکنان :

متوسط ساعت آموزش کارکنان در شش ماهه سال ۲۱ متعادل ۱۰ ساعت هزینه شده است و در مجموع ۹۷۰ نفر ساعت است. ساعت آموزش در سرفصل های مختلف اعم از تخصصی، مهارتی و آموزش های عمومی صورت گرفته است.

اهداف شرکت در خصوص ترکیب بیمه نامه های صادره در شرکت های بیمه ای:

در خصوص بیمه محصولات، با توجه به بررسی های کارشناسی شده توسط مدیران تولید در بخش کشاورزی و دامپروری، دارایی های زیستی مولد و محصولات این شرکت در صندوق بیمه محصولات کشاورزی و دامپروری که بصورت تخصصی می باشد بیمه می گردد.

بعد اقتصادی :

کشیر خام به عنوان محصول اصلی به میزان ۲۱,۵۶۸ تن در دوره جاری متعادل ۰/۳۷ درصد از سهم بازار کشور.

افزایش تولید ۴ درصدی کشیر نسبت به دوره مشابه سال قبل.

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



لایهای این گزارش در پایه باند

### ۳- مهمترین منابع، مصارف ، ریسک‌ها و روابط

#### ۱- ۳- منابع:

منابع اصلی نقدینگی (میلیون ریال)			
			درجه معنیت
	۷۸۶۳۷		دروز و محقق ناپس از داشت های عمده ای
-۱۰	۱,۲۵۵	*	وجه دریافتی حاصل از فروش دارایی های ثابت مشهود
-۱۰	۱,۱۶۴	۳۹	وجه دریافتی حاصل از فروشندهای زیستی مولد
-۱۹	۱۰۷		دریافت سپرمانی
-۴۴	۴۵۲,۵۲۷	۷۷۷,۳۲۱	جمع مبالغ اقشاری

عمده منابع نقدی شرکت شامل: فروش دارایی های زیستی مولد (گاو، بز، تلیسه و کولار) به مبلغ ۶۳۱,۱۵۴ میلیون ریال و دریافت تسهیلات به مبلغ ۱۴۶,۱۵۱ میلیون ریال می باشد.

همچنین از کل منابع نقدینگی که در دوره جاری وارد شرکت گردیده عمدتاً به مبلغ ۱۸۲,۲۴۲ میلیون ریال صرف خرید دارایی های ثابت مشهود و مبلغ ۴۸۱۶ میلیون ریال صرف تحصیل دارایی های زیستی مولد گردیده است.

#### ۲- مصارف :

مصارف اصلی نقدینگی (میلیون ریال)			
			درجه معنیت
-۰.۷	(۶۲,۰۲۱)	(۲۰,۰۰۰)	سود سهام پرداختی
۰.۰		(۲,۰۲۶)	وجه پرداختی بابت خرید دارایی های ثابت نامشهود
-۰.۸	(۱,۵۸۲)	(۲۶۶)	سود پرداختی بابت تسهیلات مالی
۰.۰		(۱۲۰)	پرداخت وجه نقد ناشی از سپرده نزد اشخاص
	۴۵۲,۵۲۷	(۷۷۷,۳۲۱)	جمع مبالغ اقشاری

در نتیجه فعالیت اصلی شرکت ، خروج نقدینگی به مبلغ ۵۵۶۹۸ میلیون ریال از شرکت گردیده که عمدتاً مربوط به رشد دام های نر و همچنین افزایش در موجودی مواد بوده است .



### ۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

سرمایه گذاری و فعالیت در صنعت کشاورزی و دامپروری، با ریسک های با اهمیت همراه است که مهمترین آنها عبارتند از:

۱- نقدینگی

۲- تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان

۳- عملیاتی

۴- اعتبار مالی

#### ریسک نقدینگی:

در دامپروری به علت خرید علوفه و در باغات به علت خرید کود های شیمیایی و در گلخانه هم جهت احداث واحد جدید این ریسک افزایش میابد.

برنامه مدیریت جهت پاسخ به ریسک:

پایین آوردن دوره وصول مطالبات و کنترل هزینه ها و بهای تمام شده محصولات تولیدی جهت دستیابی به حاشیه سود بیشتر برای تامین نقدینگی و بالا بردن سطح دانش کارکنان جهت تولید محصولات با کیفیت و اقتصادی و اخذ تخصیصات مربوطه جهت اجرای طرح ها از سهامدار عمدہ.

ریسک تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان:

در دامپروری: جهت تامین علوفه دامپروری و احداث گلخانه طرح افزایش ظرفیت تولید نهال، این ریسک را افزایش میابد.

برنامه مدیریت جهت پاسخ به ریسک:

پیش بینی نیاز مواد اولیه و کالا و اقدام به پیش خرید و در مورد یونجه خشک و علوفه نیز شناسائی تامین کنندگان قوی و پیش پرداخت جهت خرید علوفه با کیفیت و با قیمت ارزان.

ریسک عملیاتی :

در دامپروری: جهت چیدمان انبار علوفه.

زراعت: جهت کاشت ذرت علوفه ای.

گلخانه: جهت احداث واحد جدید این ریسک افزایش میابد.

برنامه مدیریت جهت پاسخ به ریسک:

بکارگیری نیروی انسانی مجرب، جهت تعمیرات و احداث گلخانه و چیدمان مناسب علوفه و استفاده از ادوات به روز جهت مبارزه و کاهش حشرات و علف های هرز و استفاده از روش های نوین جهت کاشت.

ریسک اعتبار مالی:

در دامپروری به علت خرید مدت دار علوفه و در باغات، به علت خرید کود و در گلخانه و همچنین جهت احداث گلخانه جدید، این ریسک افزایش میابد.

برنامه مدیریت جهت پاسخ به ریسک:

تامین سرمایه در گردش جهت پیش خرید نهاده های دامی و کشاورزی.



۴-۳-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

با عنایت به سیاست‌های سهامدار اصلی در جهت هم افزایی شرکتهای گروه و وابسته به شرح جدول ذیل به منظور ارزش آفرینی و ماهیت کسب و کار و تأثیر مستقیم آن بر سرمایه در گردش شرکت بخش عمده‌ای از گواهه‌های نرع ماهه جهت واحد پرواربندی باز شرکت‌های هم گروه تأمین گردیده است.

شرح	نام شخص وابسته	خرید کالا و خدمات	فروش محصولات و خدمات	مولد و در جریان پرورش	نوع معامله اعطایی	نوع معامله خرید	نوع معامله فروش
شرکت اصلی	شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	-	۱,۱۷۵	-	-	-	گواهه گوشتشی
شرکت های همگروه	شرکت دامپروری و کشاورزی شیر و دام دشت گل کرستان	۸,۱۹۵	-	۱۷۹,۳۵۲	-	-	دام مولد
	شرکت کشاورزی و دامپروری مگسال	۵,۵۶۵	-	-	-	۲,۷۲۸	گواهه گوشتشی
	شرکت رزاعی دشت زار	۴,۰۵۰	-	-	-	-	برنج
	شرکت کشت و دام قیام اصفهان	۴۲,۳۵۳	-	-	-	-	گواهه نر
	شرکت دامداری تلیسه نمونه	۱۲,۲۶۵	-	۵۱۰	-	-	گلاب
	شرکت کشاورزی و دامپروری زاگرس شهرکرد	۳۰,۶۵۲	-	۱,۵۱۴	-	-	نهال
	شرکت بینجن کشت و صنعت دامپروری و مرغداری دشت خرمده	۲۷,۸۵۹	-	-	-	-	گواهه نر
	شرکت دانه چین	۱۲۱,۲۷۰	-	-	-	-	مکمل
	شرکت دامپروری و کشاورزی شیر و دام کنگاور	۶,۵۸۰	-	-	-	-	گواهه نر
	شرکت کشت و صنعت فتح و نصر کرمان	۱۹,۴۵۵	-	-	-	-	ذرت علوفه ای
	شرکت کشت و صنعت دامپروری دشت آذر نگین	-	-	۱۲۲,۶۰۴	-	-	دام مولد
	شرکت کشت و صنعت مجتمع امناد سیامان گلستان	۱۸,۶۷۹	-	-	-	۱۵۰	گواهه نر
	شرکت کشاورزی سیرجان بنیاد	-	-	-	-	۲,۲۴۰	کود
	شرکت کشاورزی و دامپروری ران بهشهر	-	-	-	-	۵۲۸	نهال
	جمع	۲۱۰,۶۳۴	۸,۸۵۵	۲۱۲,۹۵۶	۴۰۰,۰۰۰	-	-
سایر اشخاص وابسته	شرکت بیمه سینا	۰,۰۵۷	-	-	-	-	خدمات بیمه ای
	شرکت ایجادهای پاپیتویزه پاک	۲,۷۲۹	۵۷۵,۶۶۱	-	-	-	شیر
	شرکت قند اصفهان	۱۱۱,۶۳۸	-	-	-	-	تفاهه چقدنر
	هتل پارسیان عالی قابو	۱,۵۶۸	-	-	-	-	خدمات اسکان و پذیرایی
	هتل پارسیان کوثر	۳۴۴	-	-	-	-	خدمات اسکان و پذیرایی
	شرکت هتل های بین المللی پارسیان - هتل سوتیت	۲۴	-	-	-	-	خدمات اسکان و پذیرایی
	شرکت صنایع برق و انرژی صبا	-	۱۰,۴۸	۱۷,۷۹۹	-	-	گواهه و کار کنترلری
	شرکت بیستون پارس	-	۱۰,۷۷۷	-	-	-	دام
	شرکت هتل های بین المللی پارسیان - هتل قلمه گنج	-	-	-	-	۴۸۰	دام
	جمع	۱۲۲,۸۶۰	۵۹۶,۴۲۶	۱۸,۲۷۹	-	۴۰۰,۰۰۰	-
	جمع کل	۴۲۴,۴۹۴	۶۰۵,۲۹۱	۳۲۱,۲۳۵	۴۰۰,۰۰۰	-	-

در خصوص معاملات با اشخاص وابسته، لیست خرید و فروش به تفکیک اشخاص وابسته و گروه، مربوط به دوره ششم ماه ۱۴۰۲ توسط واحد مالی ارائه گردیده است. پیرو تبصره ۵ ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی سازمان بورس (دستورالعمل الزامات افشاء اطلاعات و تصویب معاملات اشخاص وابسته ناشران بورسی و فرابورسی و استاندارد شماره ۱۲)، معاملات با اشخاص وابسته، در کمیته حسابرسی شرکت مطرح و مورد بررسی قرار گرفت و موارد آن از جنبه‌های منصفانه بودن، افشاء کامل و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری، مورد بررسی قرار گرفته است و نرخ فروش رفته مورد معامله منصفانه بوده و نزدیک به نرخهای عموم اشخاص و شرکتها بوده است در خصوص روابط مهم با ذینفعان و چگونگی احتمال تأثیر این روابط بر عملکرد اداره‌گذاری و ماهیت کسب و کار و چگونگی مدیریت این روابط میتوان ذکر کرد که تأثیری نداشته و همچنین در خصوص رسیک ناشی از روابط با ذینفعان، رسیکی از جهت این موضوع متوجه شرکت نمی باشد.

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



دستورالعمل احراز موقوفه و مصادمه

۵-۳-۴- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضع (حواله ناشی)	برچیده (حواله ناشی)	ازین (مالکی)	درستگاری	دادرس	تاریخ دعاوی	تصویر (حواله ناشی)
۱	فوت غیر عمدى	فروزدين ۱۴۰۱.	وراث بهروز شيزاري	دادگستری نظر	۳۶۰۰ قطعى	برچیده (حاله) به اينکه شركت صادر و با توجه به اينکه شركت مجرم داراي بيمه مسوليت مى باشد شركت بيمه سينا ملزم به برداخت دهد گرديده و در حال حاضر در قسمت مالي بيمه سينا در نوبت برداخت مى باشد	دارای اجازه انتشار

ردیف	موضع (حواله ناشی)	برچیده (حواله ناشی)	تصویر (حواله ناشی)
۱	تملك قسمتی از پلاک ثبتی شركت	۱۴۰۲/۰۴/۱۱	اداره راه و شهر سازی استان اصفهان و وزارت راه و شهر سازی
۲	ایفاي تعدادات	۱۳۹۸/۰۲/۲۴	شركت بازگانی مرواريد خزر
۳	مطالبه وجه سفته	۱۳۹۵/۰۵/۱۰	شركت هتل نگین هشتمن و آقای مرتضی تاجی

لازم به توضیح است، علت طولانی شدن رسیدگی به پرونده شرکت مروارید خزر بدلیل طولانی شدن روند رسیدگی به پرونده و همچنین مربوط به شرکت هتل نگین هشتمن، علت تعطیل شدن هتل و متواري شدن مدیر عامل بدلیل اجرای حکم جلب می باشد.



#### ۴-نتایج عملیات و چشم اندازها

##### ۴-۱-نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

###### ۴-۱-۱-صورت سود و زیان

(مبالغ میلیون ریال)

۱۱۴	۱,۰۸۸,۹۱۸	۲۵۲,۴۶۸	۶۴۲,۷۷۴	۱,۳۷۲,۶۷۵	سود خالص
۲۱۱	(۱۹,۹۷۱)	(۴,۰۶۹)	(۵,۴۱۷)	(۱۶,۳۶۱)	هزینه های مالی
۱۴	(۱۲۲,۷۸۸)	(۲۷,۴۰۲)	(۶,۵۶۱)	(۵۲,۳۵۰)	سایر هزینه ها
۲۰	(۲۴,۱۶۶)	(۵۸,۹۱۷)	(۱۲۶,۸۰۰)	(۱۵۷,۵۸۷)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۵۰	۷,۷۰۴,۹۱۳	۱,۵۷۸,۷۹۷	۲,۹۴۲,۲۹۷	۴,۹۲۸,۸۱۰	ارزش فروش

ارزش فروش و بهای تمام شده جدول فوق الذکر شامل فروش و بهای تمام شده داراییهای زیستی مولد بوده است.

###### درآمدهای عملکردی

مجموع فروش شرکت برای دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲ میلیون ریال بود که نسبت به دوره مشابه سال قبل، افزایش ۶۵ درصدی داشته است که در نتیجه افزایش میزان تولید و نزخ فروش شیر و گوساله نز برواری صورت گرفته است. این شرکت در نظر دارد با حفظ روابط با خریداران عمدۀ شیر در کشور، سطح تولید و فروش شیر خام صنعتی خود را برای سال جاری افزایش دهد.

###### هزینه های تولید درآمدهای عملکردی

هزینه های تولید درآمدهای عملکردی در دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲ نسبت به دوره مشابه سال قبل به میزان ۵۷ درصد افزایش یافته است. عدم افزایش ناکشی از افزایش بهای خرید مواد مصرفی می باشد. با توجه به سهم ناجیز دستمزد مستقیم در بهای تمام شده نسبت به دوره مشابه قبلا حدود ۶۲ درصد افزایش دستمزد مستقیم، افزایش حقوق و مزایای پرسنل مطابق الزامات قانون کار و تأثیر معيشیتی کارکنان طبق نامه بنیاد و هدینگ می باشد.

#### ۴-۱-۲-هزینه های فروش، اداری و عمومی

(مبالغ به میلیون ریال)

(مبالغ به میلیون ریال)

۲,۷۷۴	۶,۱۶۷	اضافه کاری و نوبت کاری	۱۲۲	۲۰۵	اضافه کاری و نوبت کاری
۲,۹۲۷	۴,۷۷۹	بار خرید مرخصی و سوابت خدمت	۱,۷۰۲	۸۲۷	بار خرید مرخصی و سوابت خدمت
۲۰۰	۸,۳۰۵	مزایای غیرنقدی (بن)	۴۴۸	۲,۳۶۲	مزایای غیرنقدی (بن)
۸۰۹	۲,۲۶۶	حمل و نقل	۱۰۰,۰۴	۹,۱۰۳	تعییر و نگهداری
۱,۶۲۴	۲۶۱۵	بدیرانی و کانتین			
۱,۴۷۷	۲۸۰۲	هزینه حسارتی			
۴۱,۲۵۱	۷۵,۹۹۵	جمع کل	۸۵,۷۲۹	۷۷,۲۹۷	جمع کل

افزایش هزینه حقوق دستمزد نسبت به دوره مشابه قبلا ناشی از افزایش سالانه حقوق و دستمزد طبق مفاد بخشنامه وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و مصوبه ریاست محترم بنیاد می باشد.

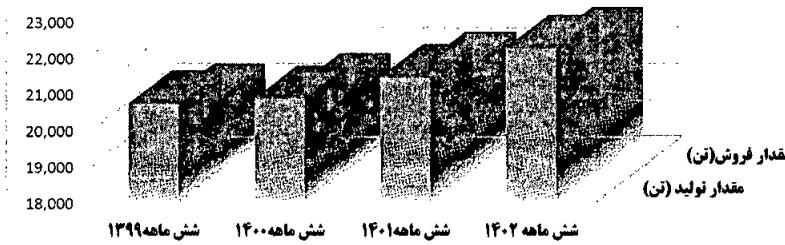
افزایش مزایای غیرنقدی نسبت به دوره مشابه سال قبل ناشی از افزایش نرخها و کمکهای معيشی ابلاغی از طرف بنیاد مستضعفان میباشد.

افزایش فوق العاده ماموریت نسبت به دوره مشابه قبلا علیرغم افزایش سطح عمومی قیمتها ناشی از افزایش ماموریتهای مدیران ارشد و بخش ها به واحدهای زیرمجموعه شرکت میباشد.



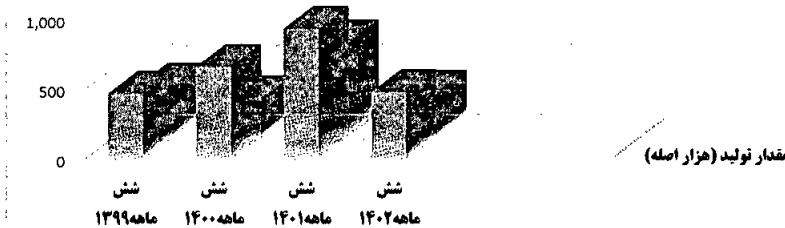
### نمودار روند مقدار تولید و فروش:

#### شیر



#### مقدار فروش(تن) = مقدار تولید(تن)

#### سیاه ریشه، پیوندک و ...



#### مقدار فروش(هزار اصله) = مقدار تولید(هزار اصله)

-نمودارهای فوق روند ۴ دوره مشابه تولید و فروش محصول شیر ، سیاه ریشه ، پیوندک ، پایه ارقام نهال ، نهال و گیاهچه درون شیشه ای نشان می دهد.

-لازم به ذکر است ، در خصوص تولید و فروش محصول به و پسته در نیمه دوم سال برداشت می شود.

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت دوره شش ماهه منتهی به ۳۱/۰۶/۱۴۰۲



### هزینه‌های مالی

هزینه‌های مالی شرکت در دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۲، مبلغ ۲۶۳۶۹ میلیون ریال بوده است که نسبت به دوره مشابه قبل حدود ۳۱۰ درصد افزایش یافته است. علت افزایش هزینه‌های مالی، بابت تسهیلات سرمایه در گردش در پایان سال مالی دوره قبل به مبلغ ۹۴ میلیارد ریال و مبلغ ۱۴۶ میلیارد ریال در پایان فوردهین ماه دوره جاری اخذ گردیده که سرسید آن آذر ماه سال جاری می‌باشد.

### اطلاعات با اهمیت منتشر شده از تاریخ گزارشگری قبلی:

افشای اطلاعات با اهمیتی که مستلزم افشا باشد برای شرکت متصور نیست.

### ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

شرح	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	سایر	جمع
سود سهام مصوب	۱۵۹,۹۰۲	۳۴۸,۸۴۰	۱۷۵,۲۵۸	۶۸۴,۰۰۰
پرداخت نقدی به سهامداران	(۲۰,۰۰۰)	-	-	(۲۰,۰۰۰)
مانده سود سهام پرداختی در پایان سال	۱۳۹,۹۰۲	۳۴۸,۸۴۰	۱۷۵,۲۵۸	۶۶۴,۰۰۰

در ارتباط با سیاست توزیع سود سهام ذکر این نکته ضروری است که سود نقدی تقسیمی سال ۱۴۰۱ به مبلغ ۶۸۴,۰۰۰ میلیون ریال به ازای هر سهم ۷۶۰ ریال می‌باشد. سهامداران محترمی که تا کنون ثبت نام خود در سامانه سجام را نهایی ننموده اند، ضروری است به منظور دریافت سود سهام خود، در اسرع وقت نسبت به ثبت نام یا تکمیل مشخصات خود در سامانه سجام اقدام نمایند. همچنین به منظور رعایت ماده ۱۲ دستورالعمل اجرایی افشاء اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار، برنامه زمانبندی پرداخت سود سهامداران محترم شرکت کشاورزی و دامپروری (سهامی عام) برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ براساس جدول زمانبندی ذیل اعلام گردید:

دارندگان سهام	دارای ثبت نام در سامانه سجام	بنیون ثبت نام در سامانه سجام
سهامداران حقیقی، حقوقی و صندوق‌های سرمایه‌گذاری و پسندگرانها	۱۴۰۲/۸/۱۰	۱۴۰۲/۸/۱۰

### ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت:

شرکت در دوره مورد گزارش هیچ گونه تغییراتی در ترکیب سرمایه گذاری های خود نداشته است.

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



۴-۴- تحلیل حساسیت :

مبالغ به ریال

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت												
نرخ دلار موثر بر بیهای تمام شده و درآمد عملیاتی												
۶۰۰,۰۰۰	۵۸۰,۰۰۰	۵۶۰,۰۰۰	۵۴۰,۰۰۰	۵۲۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	۴۸۰,۰۰۰	۴۶۰,۰۰۰	۴۴۰,۰۰۰	۴۲۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰	۳۸۰,۰۰۰	نرخ دلار نرخ فروش شیر
(۲۴۱)	(۹۶)	۱۰۸	۲۸۳	۴۵۷	۶۳۲	۹۸۱	۱,۱۵۵	۱,۳۲۰	۱,۵۰۴	۱۲۰,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰	
(۷۲)	۱۰۲	۲۷۶	۴۵۱	۶۲۵	۸۰۰	۹۷۲	۱,۱۴۸	۱,۳۲۳	۱,۴۹۷	۱,۶۷۲	۱۲۷,۰۰۰	
۱۶۷	۳۴۱	۵۱۶	۶۹۰	۸۶۵	۱,۰۳۹	۱,۳۸۸	۱,۵۶۳	۱,۷۳۷	۱,۹۱۲	۱۳۷,۰۰۰		
۴۰۶	۵۸۱	۷۵۵	۹۳۰	۱,۱۰۴	۱,۲۷۹	۱,۶۲۸	۱,۸۰۲	۱,۹۷۷	۲,۱۵۱	۱۴۷,۰۰۰		
۴۷۸	۷۵۲	۹۷۱	۱,۱۷۶	۱,۳۵۱	۱,۵۲۵	۱,۷۵۷	۱,۹۲۷	۲,۱۴۹	۲,۳۲۱	۱۵۷,۰۰۰		
۶۴۶	۸۲۱	۹۹۰	۱,۱۷۰	۱,۳۴۴	۱,۵۱۸	۱,۷۹۲	۱,۸۵۷	۲,۰۴۲	۲,۲۱۶	۲,۴۹۱	۱۵۷,۰۰۰	
۸۸۶	۱,۰۶۰	۱,۲۳۵	۱,۴۰۹	۱,۵۸۴	۱,۷۵۸	۱,۹۵۸	۲,۱۰۷	۲,۲۸۲	۲,۴۵۶	۲,۶۳۰	۱۶۷,۰۰۰	
۱,۱۴۹	۱,۳۲۴	۱,۴۹۸	۱,۶۷۳	۱,۸۴۷	۲,۰۲۲	۲,۳۷۱	۲,۵۴۵	۲,۷۲۰	۲,۸۹۴	۱۷۸,۰۰۰		
۱,۲۶۵	۱,۵۳۹	۱,۷۱۴	۱,۸۸۸	۲,۰۶۳	۲,۲۳۷	۲,۴۱۷	۲,۵۸۶	۲,۷۶۱	۲,۹۳۵	۳,۱۱۰	۱۸۷,۰۰۰	
۱,۶۰۵	۱,۷۷۹	۱,۹۵۴	۲,۱۲۸	۲,۳۰۳	۲,۴۷۷	۲,۷۵۲	۲,۸۲۶	۳,۰۰۰	۳,۱۷۵	۳,۳۴۹	۱۹۷,۰۰۰	

\* نرخ فروش شیر برابر با ۱۵۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است که نرخ های بالاتر و پایین تر در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

\* نرخ برابری ارز معادل ۴۸۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است(در تحلیل حساسیت نرخ های بالاتر و پایین تر نیز محاسبه شده است) شایان ذکر اینکه جدول تحلیل حساسیت فوق با فرض حذف ارز ترجیحی تهییه شده است.

\* مقدار فروش شیر به عنوان محصول اصلی شرکت در شش ماه ۱۴۰۲ به مقدار ۲۱,۵۶۸ تن در نظر گرفته شده است.

\* اثرات تغییر صرفا بر قیمت تمام شده شیر به عنوان محصول اصلی محاسبه گردیده است.



۵- مهم ترین معیار ها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده:

۱-۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

دلایل انحراف	عملکرد واقعی ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	بودجه ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	واحد	شرح
بهبود رکورد و افزایش دامروز دوشش	۲۲,۲۸۱	۲۱,۰۵۲	تن	مقدار تولید شیر گاو
نبود بازار فعال فروش شیر	۴۶۵	۵۵۱	تن	مقدار تولید شیر بز
-	۷۸۵	۵۲۶	راس	تولد گوساله نر
عدم فروش کود بز	۲۷,۵۰۴	۳۷,۶۴۵	تن	کود دامی
عدم اتمام زمان مورد انتظار	۴۹۳	۸۳۸	هزار اصله	سیاه ریشه، پایه ارقام و ...
افزایش مقدار فروش و نرخ فروش	۳,۲۱۰,۹۷۳	۲,۹۱۵,۴۴۷	میلیون ریال	مبلغ فروش شیر گاو
کاهش تولید و فروش و عدم بازار فعال	۷۶,۹۲۳	۹۶,۷۴۵	میلیون ریال	مبلغ فروش شیر بز
افزایش نرخ فروشن گوساله نر	۸۹۴,۳۹۵	۷۰۱,۷۹۷	میلیون ریال	مبلغ فروشن گوساله پرورای
کاهش مقدار فروش	۲۶۵۶	۱۰,۷۷۰	میلیون ریال	مبلغ فروش کود دامی
-	۳۳	۱۹	درصد	حاشیه سود ناخالص
-	۰.۵۲	۰.۵۷	درصد	هزینه های مالی به فروش
-	۱۸	۲۲	روز	دوره وصول مطالبات
-	۲۸	۱۳	درصد	حاشیه سود خالص
-	۲۱	۲۴	درصد	نسبت بازده دارایی ها
-	۵۰	۵۲	درصد	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام

گزارش تفسیری مدیریت دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



## - ۵-۲ - عملکرد فعالیت ها:

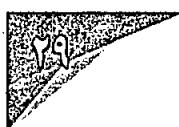
برآورد آتی از ۶ ماهه ۱۴۰۲	بودجه سال ۱۴۰۲	تولید ۶ ماهه ۱۴۰۱	تولید ۶ ماهه ۱۴۰۲	شرح
محصولات دامی				
۱۹,۸۲۲	۴۲,۱۰۳	۲۱,۴۷۰	۲۲,۲۸۱	مقدار-تن
۲,۸۳۹,۸۷۲	۶,۰۳۲,۰۴۶	۲,۲۱۴,۹۳۸	۳,۱۹۲,۱۶۴	مبلغ-میلیون ریال
۶۳۶	۱,۱۰۱	۵۵۰	۴۶۵	مقدار-تن
۱۴۳,۴۷۴	۲۴۸,۳۴۸	۹۰,۶۲۸	۱۰۴,۸۷۴	مبلغ-میلیون ریال
۲,۲۳۸	۳,۰۲۳	۷۱۵	۷۸۵	مقدار-تن
۹۴,۶۱۲	۱۲۷,۷۹۸	۳۸,۱۲۰	۳۳,۱۸۶	مبلغ-میلیون ریال
۴۷,۷۸۶	۷۵,۲۹۰	۲۶,۱۹۶	۲۷,۵۰۴	مقدار-تن
۱۱۰,۲۵۵	۱۷۳,۷۱۴	۲۵,۴۰۳	۶۳,۴۵۹	مبلغ-میلیون ریال
۲,۳۰۱	۳,۱۳۹	۷۲۵	۸۳۸	مقدار-تن
۱۵,۴۲۶	۲۱,۰۴۴	۲,۷۴۰	۵,۶۱۸	مبلغ-میلیون ریال
محصولات باقی				
۱,۱۸۲	۱,۶۷۵	۹۴۹	۴۹۳	مقدار-تن
۹۲,۲۱۸	۱۳۰,۶۸۱	۵۷,۴۴۲	۳۸,۴۶۳	مبلغ-میلیون ریال
۲۸	۲۸	-	-	مقدار-تن
۶۹,۳۰۰	۶۹,۳۰۰	-	-	مبلغ-میلیون ریال
۱,۳۵۰	۱,۳۵۰	-	-	مقدار-تن
۲۷۵,۴۰۰	۲۷۵,۴۰۰	-	-	مبلغ-میلیون ریال
محصولات زراعی				
۵۸۸	۳,۸۵۰	۴۸۰	۳,۲۶۲	مقدار-تن
۱۳,۵۲۶	۸۸,۵۶۳	۷,۶۷۴	۷۵,۰۳۷	مبلغ-میلیون ریال
-	۷,۲۰۰	۱۱,۱۴۶	۷,۵۴۱	مقدار-تن
-	۱۲۹,۶۰۱	۱۷۶,۸۴۱	۱۳۵,۷۳۹	مبلغ-میلیون ریال
-	-	۴۰۴	۷۴۶	مقدار-تن
-	-	۴۵,۶۵۴	۸۴,۲۵۵	مبلغ-میلیون ریال
-	۱۱۹	۱۵۸	۳۰۴	مقدار-تن
-	۳,۱۲۵	۷,۰۹۹	۷,۹۸۴	مبلغ-میلیون ریال
-	-	-	۶۷	مقدار-تن
-	-	-	۱۰,۱۰۲	مبلغ-میلیون ریال



۳-۵- اسامی اعضاء هیات مدیره و سوابق حرفه‌ای:

تعدادیه کاری	میزان مالکیت در سهام شرکت	رشته تحصیلی	سطح تحصیلات	سال (سن)	سمت در شرکت	سمت در هیأت مدیره	موظفر اغير موظف	تاریخ انتصاب (آخرین انتصاب)	به نمایندگی از	نام خانوادگی	نام
۶	۲۳	مهندسی کشاورزی - آب	دکترا	۳۴		رئیس	غیر موظف	۱۳۹۹ ۱	۱۸	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	انتشاری نجف آبادی سجاد
۱۷	۵۱	تغذیه	دکترا	۴۴	مدیر عامل	نائب رئیس	موظف	۱۴۰۰ ۱۱	۲۷	شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	اسماعیلی حمیدرضا
۲۵	-	مدیریت مالی	فوق لیسانس	۴۵	مدیر مالی	عضو	موظف	۱۴۰۰ ۲	۷	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	حبيب زاده محسن
۹		بیان زدایی	دکترا	۳۶		عضو	غیر موظف	۱۴۰۱ ۹	۱۲	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان	موسوی سید علی
۶		علوم یاغانی - گیاهان زینتی	فوق لیسانس	۳۳		عضو	غیر موظف	۱۳۹۹ ۱	۱۸	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس	عبدالملکی مهدی





شرکت کشاورزی و دامبروری فجر اصفهان (سهامی عام)  
گزارش تفییری مدیریت دوره نش ماهه متمی ب ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



۶- جمع بندی

میانگین رشد قیمتی فروش ۶۶ درصد گردید. که با افزایش فروش و سود حاصل از فروش دام مولد مجموعاً سود شرکت را ۱۲۵ درصد رشد داده و از ۶۴۲.۷۷۴ میلیون ریال سال قبل به ۱.۳۲۲.۶۷۵ میلیارد ریال در ۶ ماهه جاری رسیده است.

ردیف	شرح اتفاقات و تغییبات
۱	بذرگشته شدن بیان مکی از شرکت های داشت بیان توسط سعادت علی ریاست جمهوری
۲	اخذ گواهی های کیفیت ISO 9001:2015
۳	کسب زمینه اول شاخص های فنی و تولیدی دامبروری در بین ۱۱ واحد صنعت اصفهان در ۲۷ ماه متوالی
۴	ذاری برگزین شخص برآمدی هام کشور
۵	رتبه برتر شاخص سلامت دام (نکشن) در بین واحد های مختلف نیمه خلیجی و دامنه های استان اصفهان
۶	انتخاب بیان پیشین و پنجه کل استان اصفهان به اخطاط شاخص های کیفی
۷	شرکت پیشرو در زمینه انتقال جنین دام
۸	ذاری برگزین بیانات صفر که به خارج از
۹	اخذ گواش قبول مالی از موسسه حسابشی طی سالیان متوالی
۱۰	اولین تولید کننده هنام های تکثیری گیاهی گواهی شده در سطح کشور

تولید	استمرار و رشد تولید در عدمه محصولات اساسی-حفظ لیفات تولید سازهای طرح توسعه سیمه نهاد از قام تولید
اشتغال آفرین	اشتغال آفرینی از طریق افزایش تولیدات دامی، اجرای دو طرح توسعه بالات است و گلهای تولید نهال



مشکلات صنعت دامپروری موضوعی است که بسیاری از دامداران و فعالان این حوزه را نگران کرده است.  
برخی از این مشکلات عبارتند از:

- گرانی و کمبود نهاده های دامی و علوفه، بهویژه در شرایط خشکسالی و کاهش بارش
  - پایین بودن قیمت خرید دام و محصولات دامی نسبت به هزینه های تولید
  - نداشتن زیرساختهای لازم برای حمایت از دامداران، مانند تسهیلات بانکی، بیمه، بازاریابی و فرآوری
  - نبود برنامه ریزی مناسب و هماهنگی بین سازمانهای مربوطه در حوزه دامپروری
  - وجود دلالان و تبعیض در خرید دام از دامداران، به طوری که فقط برخی از دامها را با قیمت مناسب خریداری میکنند این مشکلات باعث شده است که بسیاری از دامداران زیانده شوند و مجبور به کشتار دامهای مولد یا تعطیلی واحدهای دامپروری خود شوند.
- این موضوع نه تنها رونق صنعت دامپروری را کاهش میدهد، بلکه تأثیر منفی بر تأمین گوشت و لبنتیات در کشور و استغال روستائیان دارد. برای حل این مشکلات، لازم است که دولت و سازمانهای ذمیط به صورت جدی وارد عمل شوند و با اجرای طرحهای مناسب، صنعت دامپروری را حمایت و توسعه دهند.

برخی از راهکارهای پیشنهادی عبارتند از:

- تأمین نهاده های دامپروری با قیمت مناسب و عادلانه برای دامداران
- تعدیل قیمت خرید دام و محصولات دامی با هزینه های تولید
- افزایش تسهیلات بانکی، بخودگی بدھیها، تخفیف بیمه و مالیات برای دامداران
- احداث زیرساختهای لازم برای فرآوری، بازارسازی و صادرات محصولات دامپروری
- حذف دلالان و تبعیض در خرید دام از دامداران و خرید همه نوع دام با قابل قبول
- افزایش آگاهسازی، آموزش و مشاوره برای دامداران در زمینه بهبود روشهای پرورش، بهداشت، غذادادن و پروفلاکس

اقدامات انجام شده توسط شرکت جهت دستیابی به اهداف:

تدوین ماموریت و چشم انداز سازمان و ایجاد و توسعه فرهنگ سازمانی.

تدوین ارزش ها و اخلاقیات و پاسخگویی های اجتماعی و ایفاده نقش الگو در عمل به آنها.

بازنگری و بهبود اثر بخشی نحوه رهبری فردی (توسط خود رهبران).

ایجاد انگیزه و تشویق توانمندسازی (تفویض اختیار)، خلاقیت و نوآوری و سرمایه گذاری روی فعالیت های یادگیری و بهبود و عمل بر اساس یافته های حاصل از آن.

اولویت بندی فعالیت های بهبود.

ترغیب و تشویق جهت همکاری در درون سازمان.

هم راستا کردن ساختار سازمان در جهت تحقق خط مشی و استراتژی.

حصول اطمینان از توسعه و اجرای سیستم مدیریت فرایندها.

تعیین شفاف مالکیت برای فرایندها.

حصل اطمینان از توسعه و اجرای فرایندهای جهت تدوین، استقرار (تسربی) و به روز کردن خط مشی و استراتژی در سازمان.

حصل اطمینان از توسعه و اجرای فرایندهای برای حاکمیت موثر در سازمان.

حصل اطمینان از توسعه و اجرای فرایندهای برای اندازه گیری، بازنگری و تقویت راهکارهای بهبود نتایج کلیدی در سازمان.

برآورده کردن، فهمیدن و پاسخگویی به نیازها و انتظارات.

عضویت در انجمن های تخصصی و شرکت در کنفرانس ها و سمینارهای تخصصی به ویژه ترویج سرآمدی سازمانی و حمایت از آن.

ترویج، حمایت و مشارکت در فعالیت های بهبود شرایط محیطی جهانی و مشارکت سازمان در جامعه با حفظ احترام به قوانین و حقوق نسل های آینده.

اشاعه شخصی ماموریت، چشم انداز، ارزش ها، خط مشی و استراتژی، برنامه ها و اهداف بلند و کوتاه مدت سازمان بین کارکنان

کمک به کارکنان سازمان و پشتیبانی از آنها برای دستیابی به برنامه ها و اهداف بلند و کوتاه مدت.

برانگیختن و توانا کردن کارکنان برای مشارکت در فعالیت های بهبود

شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت دوره ششم ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



۱	پذیرفته شدن بنوان یکی از شرکت های دانش بنیان توسط معاونت علمی ریاست جمهوری
۲	اخذ گواهینامه های کیفیت ISO 9001:2015 و ISO 45001
۳	کسب رتبه اول شاخص های فنی و تولیدی دامپروری اصفهان در بین ۱۰ واحد صنعتی اصفهان در ۲ سال متولی
۴	دارای بزرگترین مجتمع پرواربندی دام کشور
۵	رتبه برتر شاخص - سلامت دام (لکش) در بین واحد های مختلف تابعه هدینگ و دامداری های استان اصفهان
۶	انتخاب بنوان بهترین یونجه کار استان اصفهان به لحاظ شاخص های کیفی
۷	شرکت پیشرو در زمینه انتقال جنین دام
۸	دارای بزرگترین باغات متتمرکز " به " خاورمیانه
۹	اخذ گزارش مقول مالی از موسسه حسابرسی طی سالیان متولی
۱۰	اولین تولید کننده اندام های تکثیری گیاهی گواهی شده در سطح کشور

آنالیز اقتصادی انتفاع از حقه بنوان شماره ۱	تولید
استمرار و رشد تولید در عده محصولات اساسی- حفظ ثبات تولید- اجرای طرح توسعه سهیته سازی ارقام تولیدی	
اشتغال آفرینی از طریق افزایش تولیدات دامی، اجرای دو طرح توسعه باغات پسته و گلخانه تولید نهال	اشتغال آفرین